



Samordningsförbundet i Södertälje

Slutrapport

Arbetsträning på Torekällberget

Författad av

arbetshandledare Peter Karlsson och Samordningsförbundet

2023-12-08

Innehållsförteckning

Projektet	3
Bakgrund	3
Arbetsträning på Torekällberget.....	3
Deltagare.....	4
Arbetsträningen – innehåll, process och arbetssätt	4
Resultat.....	6
Resultat Arbetsträning Torekällberget	6
Måluppfyllelse.....	7
Deltagares egna ord om verksamheten.....	7
Jämställdhet och jämlikhet.....	9
Framgångsfaktorer arbetsträning Torekällberget	9
Slutsatser	10
Styrgruppen.....	10
Personal och ekonomi.....	10

Projektet

Bakgrund

Samordningsförbundets medlemmar lyfte att behovet av arbetstränings- och rehabiliteringsplatser med varierad inriktning var stort i Södertälje. På Torekällbergets friluftsmuseum fanns möjlighet till ett varierat utbud av platser som kunde möta personers olika stödbehov och ge möjlighet för individen att närma sig den ordinarie arbetsmarknaden. Utifrån detta startade Samordningsförbundet tillsammans med Torekällbergets friluftsmuseum samt Kostenheten i Södertälje kommun "Lindbloms kafé" som pilotprojekt under 2016, en plats för just rehabilitering och arbetsträning. Från och med januari 2017 övergick Lindbloms Kafé till att bli Rehabarenan på Torekällberget. Syftet med Rehabarenan var att skapa en arena med arbetstränings- och rehabiliteringsplatser som kunde erbjuda olika slags arbetsuppgifter särskilt anpassade för personer som stod särskilt långt från arbetsmarknaden. Under projektperioden år 2017 och till 2019 var målen varit att skapa en rehabarena med ett brett utbud av platser för arbetslivsinriktad rehabilitering och att erbjuda personcentrerat stöd till arbete. Rehabarenan organiserades i fyra arbetslag för rehabilitering och arbetsträning:

- Kafé Lindblom
- Bageriet
- Trädgård- och områdesskötsel
- Tågrenoivering

Ett resursteam bestående av handledare och samordnare ansvarade för effektiva flöden, träning och rehabilitering. Samordnaren hade övergripande ansvar för intag av deltagare till de olika platserna samt att stödja deltagare vidare ut från arenan.

Projektet avslutades per den 31 december 2019 och planeringen var en implementering inom delar av Södertälje kommuns verksamheter (Arbetsmarknadsenheten inom Socialkontoret). Samordningsförbundets fortsatta finansiering skulle trappas ner till att omfatta en handledartjänst. Förbundets finansiering syftade till att fortsatt erbjuda personer arbetsrehabilitering utan exkluderingskriterier. De arbetslag som Torekällberget och socialkontoret planerade en fortsättning för var kafé Lindblom, rekvisita- och områdesskötsel, trädgårdslag samt tågrenoivering. Därutöver diskuterades möjligheter för arbetslag med arbetsuppgifter inom inre service och textil samt försäljning på museiområdet. Av flera skäl genomfördes inte implementering i den omfattning som var tänkt. Under åren som följt har ett arbete pågått med att utveckla ny samverkan utifrån de förutsättningar som gavs. Samordningsförbundet har fortsatt att finansiera en arbetshandledare i väntan på en lösning då behovet av lågintensiva arbetstränings- och rehabiliteringsplatser kvarstod. Dialog har förts med olika enheter inom Södertälje kommun och Arbetsförmedlingen i syfte att hitta andra finansieringslösningar för att ta till vara det som Rehabarenan byggde upp.

Arbetsträning på Torekällberget

Torekällbergets friluftsmuseum omvandlade Rehabarenan till en mindre verksamhet som fungerade utifrån den erfarenhetsplattform som byggts i det tidigare projektet. Då museet till en början använde sig av ytterligare två medarbetare, kafésamordnaren och trädgårdsmästaren, kunde en "minirehabarena" återskapas. Torekällberget har under åren 2020 till 2023 erbjudit arbetsträningsplatser inom områdena trädgård, tågrenoivering, och rekvisita- och områdesskötsel samt till viss del kafé.

Den arbetslivsinriktade rehabiliteringen har inneburit olika uppgifter med olika kunskapskrav för att möta deltagarens behov. Det har varit möjligt att anpassa både arbetstakt, arbetstid och arbetets svårighetsgrad. Målet har varit ökad inkludering i samhället och förbättrad hälsa. Möjligheten att kunna anpassa uppgifter efter behov har gjort att personer med oklar arbetsförmåga har kunnat provas på arenan.

Ett samarbete mellan Torekällberget, Aktivitetscenter och Enheten för arbetsrehabilitering (inom Socialkontoret i Södertälje kommun) har utvecklats gällande arbetsträningsplatserna på Torekällberget. Personer som har haft insats via Aktivitetscenter eller EFA har haft stöd av en arbeidskonsulent som kunnat hjälpa till i stegen efter arbetsträningen.

Deltagare

Målgrupp har varit personer i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering, åldern 16-64, som p.g.a. sjukdom och ohälsa har nedsatt arbetsförmåga och varit utan arbete under lång tid. Målgruppen har under de senaste åren avgränsats ytterligare till att gälla personer med behov av träning om maximalt 10 timmar per vecka.

De flesta deltagarna som arbetstränat på Torekällberget har lång erfarenhet av ohälsa, sjukdom, beroendeproblematik, frånvaro från arbetsmarknaden vilket medfört att just den rehabiliterande delen och sociala träningen varit avgörande inledningsvis. Många deltagare har haft långa processer och behovet av att stabilt och tryggt möjliggöra för nästa steg parallellt som arbetsträningen fortgår har varit viktigt för hållbara resultat.

Flertalet deltagare har förutom sin kontakt i kommunen haft etablerad kontakt med Regionen i form av kontakt med psykiatricentrum eller primärvården alternativt beroendevården. Försörjningen för målgruppen har varierat men ofta finns en ersättning från Försäkringskassan alternativt att personen uppbär försörjningsstöd.

Arbetsträningen – innehåll, process och arbetssätt

Metod och arbetssätt har varit personcentrerat, lösningsinriktat och stärkande i samarbete med deltagaren och remitterande handläggare. Arbetssättet har kopplat personens förutsättningar och de arbetsuppgifter som finns på Torekällberget.

Processen för arbetsträningen på Torekällberget har inletts med studiebesök, därefter har en individuell planering med omfattning, uppgifter och mål upprättats. Planeringen har följts upp regelbundet av handledare tillsammans med deltagare samt i trepartssamtal med remittent. Inför avslut har en överlämning av information och förslag om plan framåt lämnats, och vid efterfrågan har en utvärdering, intyg eller annat underlag skrivits. Fokus har varit hållbarhet i nästa steg och den stegförflyttning som gjorts i syfte att deltagare ska få bästa förutsättningar. Allt har skett i samarbete med deltagaren i syfte att lära, arbeta med andra och ges möjlighet till olika stegförflyttningar utifrån den takt som är optimal för deltagaren.

Inriktning på arbetsträning har varit indelad i tre delar:

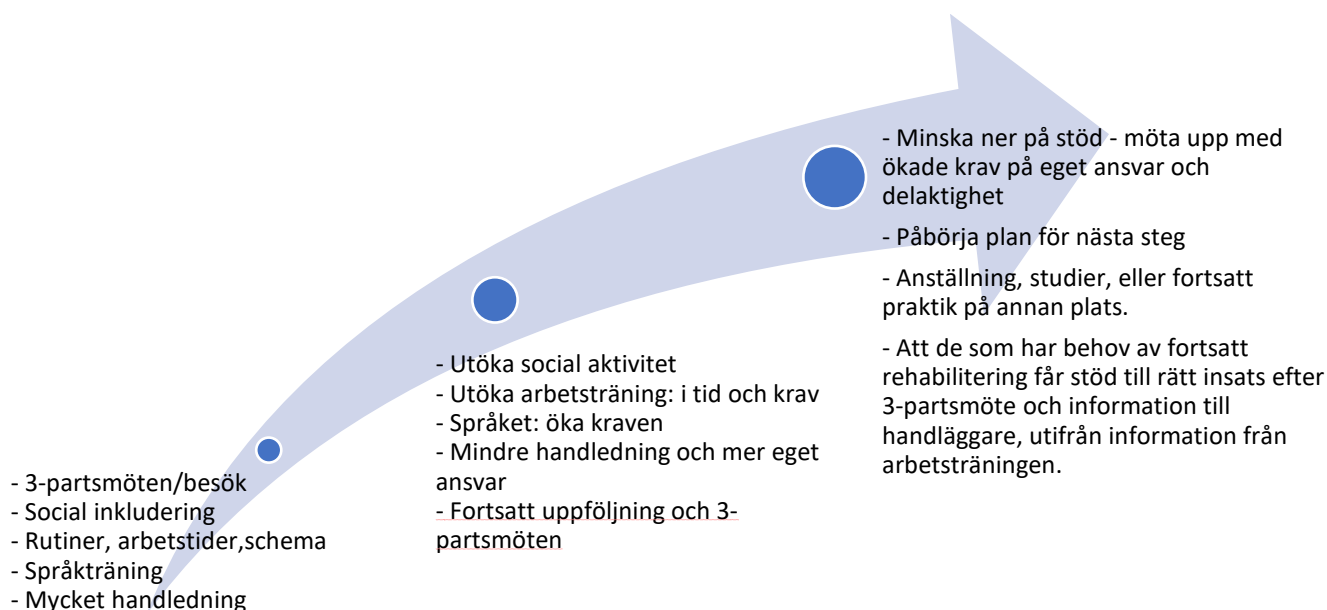
- **Rehabilitering** genom främst social träning och se över fysisk arbetsförmåga
- **Arbetsträning** i syfte att få arbetslivserfarenhet och referens
- **Språkträning och integration** – möjlighet att träna svenska och lära sig de uttryck som används inom olika yrken.

Stegförflyttningarna och de framsteg som görs noteras tillsammans med handläggare och deltagare

De arbetsgrupper som var tänkta vid implementeringen av Rehabarenan tillsammans med socialkontoret var kafé, trädgård, områdesskötsel och tågrenoivering. Men då samarbetet uteblev var det inte möjligt att erbjuda samtliga grupper då arbetshandledare saknades. Under 2020 kunde arbetsträning erbjudas inom områdesskötsel och tågrenoivering. Kafé var beroende på personal vilket medförde att arbetsträning där enbart kunde erbjudas undantagsvis. Under 2021 erbjöds arbetsträning områdesskötsel, trädgård och tågrenoivering. Under 2022 var det åter arbetsträning inom områdesskötsel och tågrenoivering som erbjöds.

Mål för arbetsträningen har oftast handlat om att få rutiner, träna på sociala och arbetsrelaterade sammanhang, prova olika arbetsuppgifter. Att få driva egna projekt har varit ett sätt att engagera och få deltagare att växa. Uppgifter inom trädgårdsskötsel har handlat om plantering av blommor och grönsaker, hantera löv och ogräs, skörd av frukt och grönsaker. Gällande områdesskötsel har uppgifter handlat om reparationer av rekvisita och möbler. Inom kafé har deltagare fått testa servering, bakning och lite kassauppgifter. Tågrenoivering har inneburit metall- och träarbeten, som att måla, svetsa, smide, markarbeten, rostbekämpning. Viss teoretisk träning som språkträning, men även inom arbetsmiljö, jämställdhetsfrågor och socialförsäkringssystemet.

Arbetshandledaren har arbetat aktivt för nästa steg, efter arbetsträningen. De flesta deltagarna har lång erfarenhet av ohälsa, sjukdom, frånvaro från arbetsmarknaden vilket medfört att just den rehabiliterande delen och sociala träningen varit avgörande inledningsvis. Många deltagare har haft långa processer och behovet av att stabilt och tryggt möjliggöra för nästa steg parallellt som arbetsträningen fortgår har varit viktigt för hållbara resultat. Som ett led i detta har handledare haft tät dialog med deltagare och remittent men även, som en del i arbetsträningen gjort studiebesök på olika arbetsplatser.



Resultat

Resultatet för Arbetsträning på Torekällberget presenteras nedan, men först kort om resultat för Rehabarenan. Framgångsfaktorer för Rehabarenan var handledarnas kunskap, en tät uppföljning på plats och att personerna gavs möjlighet att utvecklas i egen takt och förmåga. Rehabarenan var en bra plats att bygga förmåga.

De 91 deltagare (51 kvinnor och 40 män) som erbjöds rehabilitering och arbetsträning på Rehabarenan hänvisades dit främst från Södertälje kommun: Arbete och försörjning, Enheten för arbetsrehabilitering, Aktivitetscenter och Kommunala Aktivitetsansvaret. Men även från Arbetsförmedlingen. 30 % avslutades till arbete eller studier och ytterligare 26 % avslutades efter tydliga stegförflyttningar närmare arbetsmarknaden. Måluppfyllelsen var god, de flesta deltagare gjorde positiva stegförflyttningar.

Resultat Arbetsträning Torekällberget

Första åren, 2020 och 2021, påverkades starkt av att den planerade, påbörjade och sedan uteblivna implementeringen. Men också pågående pandemi med mycket sjukfrånvaro och restriktioner. Flera i målgruppen för arbetsträningen omfattades av extra strikta restriktioner utifrån att de bedömdes som riskgrupp

Åldersspannet på deltagarna har legat mellan födda 1998-1962. Könsfördelningen har varit ca 60% män 40% kvinnor. Många av deltagarna har haft neuropsykiatriska diagnoser eller underliggande andra psykologiska besvär, flera har bedömts stå långt från arbetsmarknaden både språkmässigt och fysiskt och många av deltagarna har varit i stort behov av att bryta sin sociala isolering.

Deltagarflöde 2020 till 2023			
Remittent	Kvinna	Man	Totalt
Södertälje kommun: Aktivitetscenter eller Enheten för arbetsrehabilitering	6	11	17
Arbetsförmedlingen	2	2	4
Annan		1	1
Totalt	8	14	22
Avslutade till arbete och studier	2	5	7
Övriga avslut	6	9	15

Endast en arbetshandledare har varit tillgänglig varför antalet deltagare har behövts begränsas. Många deltagare har haft långa perioder av rehabilitering och arbetsträning på Torekällberget. Sju personer är fortfarande aktuella nu hösten 2023 och behöver därmed nya platser för arbetsträning och rehabilitering. Av resterande 15 avslutade så har sju personer sedan 2020 avslutats till arbete eller studier. Övriga avslutsanledningar har handlat om sjukdom, behov av fortsatt rehabilitering eller arbetsträning.

Måluppfyllelse

Mål	Kommentar
Varje år ska arbetsträning erbjudas i en omfattning av minst fem helårsplatser.	Måluppfyllelse bedöms godtagbar, totalt 22 personer har fått stöd under denna fyraårsperiod. Kö har bildats då samtliga personer inte kunnat tas emot utifrån att arbetshandledaren varit ensam
Minst 50 % av de deltagande individerna ska avslutas till arbete, studier eller delta i arbetsförberedande verksamhet inom ramen för myndigheternas ordinarie uppdrag.	32% totalt, men då är de sista fem deltagarna som nu inte hinner fullfölja sin arbetsträning medräknade. Måluppfyllelsen bedöms vara godtagbar under rådande förutsättningar.
80 % av de deltagande individerna ska uppleva att de fått stöd som motsvarar deras behov och förväntningar.	Från samtal och uppföljningar som genomförts regelbundet, med deltagare och handläggare, bedöms måluppfyllelsen som god.
De individer som deltar i de olika insatserna ska erbjudas stöd som för dem närmare, eller ut på arbetsmarknaden.	Måluppfyllelsen bedöms som god. Tydligt fokus mot arbete och kontinuerligt stöd till arbete och studier. 32% direkt avslut till arbete och flera positiva stegförflyttningar närmare arbetsmarknaden.
Medverkande myndigheter upplever att insatsen motsvarar deras behov av adekvata arbetstränings- och rehabiliteringsplatser.	Uppföljning med handläggare och rapport i styrgrupp visar på god måluppfyllelse, även den kö med nya deltagare som hela tiden funnits kan ses som ett tecken på god måluppfyllelse.

Mycket arbete och resurser satsades på att utveckla Rehabarenan och goda intentioner fanns för en implementering. Torekällberget med handledaren i spetsen tog tillvara erfarenheterna som byggts upp och man lyckades behålla upparbetade arbetssätt om än i minskad omfattning. Pandemi och omorganisationer till trots.

Utifrån rådande förutsättningar bedöms den sammantagna måluppfyllelsen som god, en majoritet av deltagarna har gjort positiva stegförflyttningar. Aktiviteter har anpassats och deltagare har medverkat utifrån sina förutsättningar. Deltagare har gått från att vara hemmasittare till att få anställning, andra har haft svårigheter att bara ta sig till arbetsträningen. Stämningen i deltagargruppen har varit bra och upplevelsen har varit att alla har känt sig inkluderade i verksamheten på friluftsmuseet.

Några exempel på de positiva stegförflyttningar som arbetsträningen bidragit till är: att skapa rutiner i vardagen, lämna hemmet, vara i ett sammanhang med andra på en arbetsplats, träna svenska språket och få kunskap om arbetsmarknaden har. En del deltagare har inte klarat arbetsträning på grund av dess relativt fysiska karaktär.

Deltagares egna ord om verksamheten

"Jag har haft en riktigt bra tid på Torekällberget. Har blivit förstådd och lyssnad på. Riktigt humana människor här uppe. Min chef Peter Karlsson har varit jättebra. Han har verkligen satt sig in i min situation och jag känner mig som en värdefull kollega. Jag har fått göra massa roliga saker som vedjobb, skräprundor och massa annat för att underlätta drivandet av Torekällberget. Rensat ur förråd och halkbekämpat osv.

Det har verkligen varit en bra upplevelse. Man har mått så dåligt vissa dagar men känt sig bättre när man har varit och jobbat. Ibland så bara går det inte att ta sig till jobbet då man av olika anledningar mått fruktansvärt dåligt, då har man blivit bemött av förståelse och även sympati. Jag tackar för mig och tycker det är synd att denna tid på berget tagit slut."

Deltagare

"Min erfarenhet när det gäller Torekällberget är en bra arbetsmiljö, vänliga arbetskamrater, och jag lärde mig att svetsning lite arbeta på tåget va kul samt läderhantverk va roligt."

Deltagare

"Jag kom till Torekällberget genom efa. Det började som praktik och det första och ett halvt året så arbetade jag med alla möjliga uppgifter. På sommaren var trädgårdssysslor och när hösten kom började vi arbetet med ångloken. Jag lärde mig väldigt mycket under den här tiden om både trädgård, metall, snickeri och järnvägens historia. Jag fick också flera nya hobbies. Numera odlar jag mycket."

Efter ungefär ett och ett halvt år ficka jag en osa anställning som vaktmästare. Då vidgades arbetsuppgifterna ännu mer och jag kan idag 3 år senare säga att jag arbetat med i stort sett allt där uppe. Jag har hållit i guidningar, skrivit texter, byggt rekvisita, tagit hand om djur, odlat alla möjliga grödor och varit ansvarig på evenemang."

För mig har tiden på Torekällberget varit den bästa i mitt liv. Jag har både läkt och vuxit som person och är nu bättre rustad för världen. Att ha fått se mina kollegor och vänner gå fram på samma sätt har gett mig en enorm glädje. Alla dom här framstegen hade varit omöjliga utan det eldsjälsarbete som Peter Karlsson och Cissia Muller gjort. Det enda jag kan klaga på är att inte fler får samma chans som jag har fått. Att lägga ner något när det fungerar som bäst är fruktansvärt sorligt. Tack för dom här åren och tack för allt. Jag kommer aldrig glömma dom."

Deltagare

"Jag tycker att det är verkligen jättemycket glad och tacksamheten för mig att börja arbetsträning hos din verksamhet i Torekällberget och du räddar min liv eftersom jag har varit arbetslös i över 10 år och det är verkligen jättemycket svårt att hitta plats för mig att börjar arbetsträning men du accepterar mig att komma in igen på arbetsmarknaden så jag kan träna upp från 2 timmar till 8 timmar under tre månader så efter jag kan börja jobba fullt tid 8 timmar så jag kan börjar jobba som vanligt med fullt tid 8 timmar som anställning framöver men tyvärr att ledningen på Torekällberget har bestämt sig att upphörde din verksamhet på Torekällberget så det drabbade mig också att jag blir tvungen slutar den 23 december på grund av din verksamhet upphörde på Torekällberget och jag är verkligen jättemycket ser emot att få OSA-anställning på Torekällberget men tyvärr det blir ingen anställning för mig på Torekällberget på grund av att din verksamhet upphörde den sista december så jag blir tvungen att leta annan verksamhet som jag kan fortsätta arbetsträningen och få anställning."

Det gör mig besvikelse och ledsen eftersom jag trivades jätte mycket på din verksamhet på Torekällberget och jag trivs jättebra umgås och jobba med min kollegor på Torekällberget och lärde mig nytt yrke och mycket med olika områdesgruppen och olika jobbupdrag på Torekällberget men fick inte fortsätta mer och min tid som arbetsträning på Torekällberget avslutar den 23 december."

Jag vill verkligen fortsätta arbetsträning på din verksamhet och du är verkligen bra förebild för personer som har svårt få jobb."

Du ger oss liv och möjligheten att utvecklas oss för framtiden innan vi kan börja jobba i verkligheten i framtiden."

*Du är respekterade och förebilder person och bäste arbetsledare som jag hade haft!
jag hoppas det finns fortfarande att din verksamhet kan fortsätta hjälpa oss att utvecklas att bli bättre!
Tack för allting du hade gjort för mig att utvecklas bättre person och jag vill önskar dig lycka till med din nya jobb.*

Deltagare

*"Här kommer några ord om Torekällberget som arbetsträningsplats och aktivitetsplats.
Jag har fått göra det mesta, planterat, sått och skördat. Krattat, skottat och sandat. I verkstaden har vi lagat allt möjligt, målat allt möjligt och storstädat och organiserat. På området finns mycket att göra. allt från att plocka skräp till att hjälpa djurskötarna med att fixa sly till djuren, kratta hagar eller mocka stall. Vedboden har fyllts upp vid två tillfällen, så huggit, sågat och travat har jag fått göra. Det har alltid funnits saker att göra utifrån vad kroppen och knoppen har orkat. Jag har fått socialt umgänge och ibland fått goda och givande samtal med både personal och besökare. De dagar jag inte orkat vara social har jag kunnat gå undan också. Peter har alltid funnits till hands när jag har behövt prata, han har också varit en trygghet när jag inte riktigt mår bra men ändå varit på plats. Hans förståelse för ångestproblematik har varit en nyckel! Att vi nu för andra gången blir utsparkade från denna trygga plats är obegripligt. Jag trodde kommunen och Torekällberget förstått vad vi betyder för Torekällberget och vad platsen betyder för oss som vill komma tillbaka i livet! Vem ska nu göra vårt jobb? Och var finns en sådan ny plats för oss?*

Deltagare

*"Jag började på Torekällberget som arbetstränande deltagare, sedan har jag fått en OSA anställning.
Jag har fått jobba och pröva på mycket olika saker, och känner att jag har fått förbättrad kunskap generellt, jag känner också att jag har fått en tydligare bild om vilka arbetsuppgifter som passar mig.*

Jag har fått prövat mycket nytt, som till exempel att hjälpa till i cafeét och att arbeta med tågrenovering. Jag har lärt mig om många verktyg och hur dem används. Jag har tagit hand om trädgårdar, skottat, reparerat och målat möbler och mycket mer.

Jag känner också att mina starka sidor har uppmärksammats på jobbet. Efter att jag visat mina estetiska kunskaper så har jag fått möjligheter att arbeta med estetiska uppgifter, jag har till exempel designat silhuetter, målat skyltar och har till och med illustrerat bilder till en permanent utställning

Jag har utvecklats socialt, innan jag började som deltagare var jag mest bara hemma under en lång period, men på jobbet träffas man regelbundet och skapar kontakter med folk. I början är det alltid svårt och tar mycket energi men till slut när man lärt känna varandra skapas det en trygghet."

Deltagare

Jämställdhet och jämlikhet

Under projektet har fler män än kvinnor fått arbetsträning genom projektet, vilket har varit en återkommande diskussionspunkt. Arbetshandledaren har haft en strävan om jämlikt och jämställt bemötande och stöd. Dialog och reflektion har varit verktygen för att hålla frågorna levande.

Framgångsfaktorer arbetsträning Torekällberget

Engagerande handledare, bra samarbete remitterter samt stort fokus på delaktighet och bemötande. Att arbeta utifrån personens förutsättningar, ge tid och belysa stegförflyttningar, samt att deltagarna får känna sig som en

resurs på Torekällberget genom att utföra ett faktiskt och konkret arbete. Ett inkluderande arbetssätt där alla var en del av museets ansikte utåt. Miljön på arbetsträningsplatsen har också varit en framgångsfaktor.

Slutsatser

Arbetsträning på Torekällberget har varit en bra modell för att bryta isolering, erbjuda social träning och rehabilitering, men också att närma sig anställning för de som har haft viljan och förmågan.

Erfarenheterna av implementeringsprocessen av Rehabarenan är många, men främst är att trots ett långsiktigt arbete inträffar oförutsedda händelser. Arbetet med att implementera stora delar av Rehabarenan i Södertälje kommuns ordinarie verksamheter genom Arbetsmarknadsenheten och på Torekällbergets friluftsmuseum hade pågått i över ett års tid, men föll under första året av implementerad verksamhet (2020). Det resulterade i att arbetshandledaren, som var den del av Rehabarenan som Samordningsförbundet fortsatt skulle finansiera, blev ensam. Teamet av arbetshandledare och samordnare försvann. Under åren som följt har ett arbete pågått med att utveckla ny samverkan utifrån de förutsättningar som gavs. Samordningsförbundet har fortsatt att finansiera en arbetshandledare i väntan på en lösning då behovet av lågintensiva arbetstränings- och rehabiliteringsplatser kvarstod. Dialog har förts med olika enheter inom Södertälje kommun och Arbetsförmedlingen i syfte att hitta andra finansieringslösningar för att ta till vara det som Rehabarenan byggde upp. Nu under hösten 2023 visade det sig att det inte heller under 2024 kommer finnas möjlighet för finansiering vare sig hos Arbetsförmedlingen eller inom kommunens olika verksamheter. Därav blev beslutet att avsluta insatsen.

Förhoppningen är att det på något sätt i framtiden ska kunna implementeras liknande arbetsträningsplatser i kommunen. Då behovet är så stort och efterfrågan på liknande platser inte finns att tillgå i kommunen.

Ett sätt för att få ett projekt att leva vidare är lite större krav på implementering och succesiv övergång av projektet i ordinarie verksamhet. En avtrappning av extern finansiering kan möjliggöra implementering i högre utsträckning. Torekällbergets friluftsmuseum har inte haft möjligheten att finansiera en sådan stor kostnad för arbetshandledning.

Styrgruppen

Styrgruppen har som regel träffats fyra gånger per år. På styrgruppsmöten har aktuell status, svårigheter och framgångar avhandlats. Under 2023 har samtliga styrgrupper ägnats åt att hitta möjliga finansieringslösningar för arbetsträningens framtid. Styrgruppen för Arbetsträning på Torekällberget har bestått av representanter från: Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Södertälje kommun genom EFA, Aktivitetscenter och Torekällbergets friluftsmuseum samt Samordningsförbundet. Styrgruppen för Rehabarenan bestod av representanter från: Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Södertälje kommun genom EFA, Morabergs studiecentrum, Kostenheten och Torekällbergets friluftsmuseum samt Samordningsförbundet.

Personal och ekonomi

Budget för Rehabarenan var 2, 6 miljoner kronor och finansierade fyra arbetshandledare och en samordnare. Budget för Arbetsträning på Torekällberget var ca 600 tusen kronor och finansierade en samordnande arbetshandledare. Samordningsförbundet har finansierat samtliga tjänster, ingen kompletterande finansiering från annan part har visat sig vara möjlig.