
VERKSAMHETSPLAN, MÅL OCH BUDGET 2026

Samordningsförbundet för rehabilitering i Södertälje



DEN 26 NOVEMBER 2025



Samordningsförbundet i Södertälje

Innehåll

1. OM SAMORDNINGSFÖRBUNDET I SÖDERTÄLJE	2
1.1 VARFÖR FINANSIELL SAMORDNING?	2
1.2 SAMORDNINGSFÖRBUNDET I SÖDERTÄLJES UPPDRAG	2
1.3 VÅRA MÅLGRUPPER	2
2. VÅR VISION OCH VERKSAMHETSIDÉ.....	3
3. VÅRA MÅLSÄTTNINGAR 2026	3
3.1 MÅLOMRÅDE 1: VI FINANSIERAR OCH STÖDJER INSATSER SOM LEDER TILL ATT FLER PERSONER FÅR ÖKAD MÖJLIGHET TILL SJÄLVFÖRSÖRJNING GENOM ARBETE OCH/ELLER STUDIER	3
3.1.1 FINANSIERAD VERKSAMHET TILL STÖD FÖR ATT FLER PERSONER FÅR ÖKAD MÖJLIGHET TILL SJÄLVFÖRSÖRJNING GENOM ARBETE OCH/ELLER STUDIER	3
3.1.2 INDIKATORER INOM MÅLOMRÅDE 1: VI FINANSIERAR OCH STÖDJER INSATSER SOM LEDER TILL ATT FLER PERSONER FÅR ÖKAD MÖJLIGHET TILL SJÄLVFÖRSÖRJNING GENOM ARBETE OCH/ELLER STUDIER.....	4
3.2 MÅLOMRÅDE 2: VI BIDRAR TILL KUNSKAPSUTVECKLING OCH FÖRBÄTTRAD SAMVERKAN	4
3.2.1 FINANSIERAD VERKSAMHET FÖR ATT BIDRA TILL KUNSKAPSUTVECKLING OCH FÖRBÄTTRAD SAMVERKAN	5
3.2.2 INDIKATORER INOM MÅLOMRÅDE 2: VI BIDRAR TILL KUNSKAPSUTVECKLING OCH FÖRBÄTTRAD SAMVERKAN ...	5
3.3 FINANSIELLA MÅL FÖR VERKSAMHETEN	5
4. UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING.....	6
5. ÖKAD KÄNNEDOM OM FÖRBUNDET OCH SPRIDNING AV RESULTAT	6
6. ARBETSORGANISATION	6
6.1 STYRELSE	6
6.2 KANSLI	6
6.3 BEREDNINGSGRUPP OCH STYRGRUPPER.....	7
7. BUDGET 2026	7
7.1 FINANSIERING AV SAMORDNINGSFÖRBUNDET 2026	7
7.2 BUDGETERADE INTÄKTER OCH KOSTNADER 2026	7

1. Om Samordningsförbundet i Södertälje

1.1 Varför finansiell samordning?

Rehabiliteringsansvaret är idag uppdelat på flera sektorer där varje aktör bedriver insatser utifrån egna uppdrag och ansvarsområden. För personer som har behov av stöd från flera olika delar i välfärden kan sektoriseringen utgöra ett hinder för en effektiv rehabilitering.

Samverkan beskrivs ofta som en lösning på många utmaningar i välfärden. Samordningsförbunden erbjuder en struktur för samverkan som utgår från en gemensam budget. Genom den finansiella samordningen kan medlemmarna förverkliga projektidéer, ta gemensamt ansvar och utgå från ett helhetsperspektiv för att möta människors behov av samordnade insatser.

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210), Finsam, gör det möjligt för Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommun och region att samverka finansiellt genom att bilda samordningsförbund. I samordningsförbundet beslutar de fyra medlemmarna hur samarbetet ska utformas utifrån lokala förutsättningar och behov.

1.2 Samordningsförbundet i Södertäljes uppdrag

Förbundet verkar utifrån Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och den förbundsordning som antogs vid förbundets bildande år 2005 och reviderades 2014. I förbundsordningen sammanfattas styrelsens uppgifter i följande sju punkter:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna.
3. Finansiera sådana insatser som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde.
4. Besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas.
5. Besluta om förbundets arbetsordning.
6. Upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet.
7. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna.

Finansierade insatser kan bestå av såväl innovativa pilotprojekt och försöksverksamhet som mer långsiktiga verksamheter som möter behov identifierade inom den finansiella samordningen och som kan vara svåra att implementera i ordinarie verksamhet.

Kansliet har i uppgift att stödja samverkan mellan medlemmarna, bistå finansierade insatser i metodutveckling och uppföljning samt främja kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan medlemmars medarbetare och chefer.

1.3 Våra målgrupper

Målgruppen för individinriktade insatser finansierade av samordningsförbundet är personer boende i Södertälje, som är i arbetsför ålder (16-66 år). Utgångspunkten är att personen ska ha ett behov av samordnat stöd för att nå arbete och/eller studier.

2. Vår vision och verksamhetsidé

Vår vision, *Tillsammans tar vi ansvar och skapar förutsättningar för ett inkluderande samhälle*, har utarbetats av styrelse och beredningsgrupp. Våra grundläggande principer är att:

- Vi sätter individens behov i fokus
- Vi möjliggör effektiva och framgångsrika insatser
- Vi har ett tydligt utvecklingsfokus
- Vi arbetar för hållbara resultat i arbete och studier.

3. Våra målsättningar 2026

Vår verksamhet ska bidra till att samhällets resurser används på ett bättre och mer effektivt sätt för att möjliggöra att medborgare i Södertälje ökar sin förmåga till självförsörjning genom arbete och/eller studier. Vi arbetar aktivt för att motverka diskriminering och bidrar till att göra den arbetslivsinriktade rehabiliteringen mer tillgänglig, jämlik och jämställd.

För att uppnå syftet med den finansiella samordningen fokuserar vi på två övergripande målområden. Styrelsen prioriterar varje år finansiering av insatser och aktiviteter som syftar till att bidra till målpuppfyllelse. Nedan beskrivs målområden, delmål och indikatorer för uppföljning av målpuppfyllelse.

3.1 Målområde 1: Vi finansierar och stödjer insatser som leder till att fler personer får ökad möjlighet till självförsörjning genom arbete och/eller studier

Insatserna syftar ofta till att samlokalisera, samordna, utveckla gemensamma metoder och individanpassa insatser. Medlemmarna bedriver insatserna som personerna tar del av.

Aktiviteter 2026:

- Vi finansierar insatser som utgår ifrån den delen av befolkningen i Södertälje i behov av samordnat stöd.
- Vi finansierar insatser som leder till att individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.
- Vi stödjer utveckling av nya arbetssätt i syfte att nå ut till fler och nya behovsgrupper som är i behov av samordnat stöd för att närma sig en egen försörjning.
- Vi bidrar till en mer inkluderande arbetslivsinriktad rehabilitering.
- Vi utforskar nya finansieringar utifrån identifierade behov samt utvecklar befintliga insatser.

3.1.1 Finansierad verksamhet till stöd för att fler personer får ökad möjlighet till självförsörjning genom arbete och/eller studier

Lumena-projektet har sin slutfas under årets första månader och kommer fokusera på tillvaratagande av resultat och uppstart i ny form.

Det myndighetsgemensamma teamet (MGT) fångar upp personer som riskerar vandra mellan olika aktörer utan att få sina behov tillgodosedda. Tillsammans med personen strävar teamet efter att få en bild av personens situation och utifrån det ge stöd och vägledning i att hitta rätt i välfärden. Fokus för 2026 blir att stärka det myndighetsgemensamma teamet med mer resurser för att i större utsträckning tillgängliggöra teamet för kommunens medborgare samt för att fylla de behov som identifierats.

Den kommunövergripande koordinatoren inom primärvården har, utöver att vara representant i MGT, en koordinerande funktion inom primärvården samt ett samverkande uppdrag mellan primärvården och övriga aktörer i teamet. Koordinatoren bidrar till förbättrade samverkansstrukturer mellan samhällets aktörer utifrån målgruppens behov.

Medel avsätts för ny finansierad verksamhet, **IPS i psykosvården och samverkan kring målgruppen UVAS och unga med aktivitetsersättning**, som ska utvecklas utifrån den inventering som genomförts under hösten 2025.

3.1.2 Indikatorer inom målområde 1: Vi finansierar och stödjer insatser som leder till att fler personer får ökad möjlighet till självförsörjning genom arbete och/eller studier

- Kvinnor och män som deltar i individinriktade insatser upplever sig vara mer redo att börja arbeta eller studera jämfört med innan de började insatsen.
- Kvinnor och män som deltagit i en individinriktad insats går vidare till arbete eller studier.
- Kvinnor och män som deltagit i en individinriktad insats finansierad av Samordningsförbundet arbetar eller studerar sex månader efter avslutad insats.
- Kvinnor ska erbjudas arbetsfokuserade aktiviteter i lika hög utsträckning som män.
- Finansierade insatser arbetar systematiskt med ökad upptäckt av våld.

3.2 Målområde 2: Vi bidrar till kunskapsutveckling och förbättrad samverkan

En viktig del i att stärka samverkan och nå syftet med den finansiella samordningen är att stödja och mobilisera samverkan samt stödja processer för mer effektiv resursanvändning.

Aktiviteter 2026:

- Vi stödjer insatser som syftar till att skapa förutsättningar för att medlemmarna ska kunna samarbeta bättre med varandra i vardagen. Det kan handla om att skapa mötesplatser, kompetensutveckling och informationsutbyte.
- Vi tillgängliggör resultaten av uppföljningen av den förbundsfinansierade verksamheten så att det kan ligga till grund för dialog, analys och verksamhetsutveckling.
- Vi stödjer finansierade insatser i arbetet med ökad upptäckt av våld i nära relation.

3.2.1 Finansierad verksamhet för att bidra till kunskapsutveckling och förbättrad samverkan

Kompetensutvecklingsinsatser och stöd i samverkan. Conecto+ erbjuder regelbunden kompetensutveckling och fördjupning inom flera områden till medarbetare inom samordningsförbundsfinansierade insatser, hos medlemmar och samarbetspartners.

Som ett komplement till de länsgemensamma kompetensutvecklingsinsatserna arrangeras även lokala mötesarenor, seminarier och informationssatsningar. Vi erbjuder även medlemmarna möjlighet att nyttja processledning och stöd i att arrangera samverkansdialoger.

Välfärdsguiden är en digital plattform som på ett enkelt och lättillgängligt sätt samlar information om och kontaktuppgifter till olika delar inom välfärden.

Genom vårt arbete med **ökad upptäckt av våld** bidrar vi till att utveckla rutiner och arbetssätt för att upptäcka våldsutsatthet och våldsutövande. Tillsammans med andra samordningsförbund i länet arrangeras gemensamma nätverksträffar till stöd för medarbetare i detta uppdrag.

3.2.2 Indikatorer inom målområde 2: Vi bidrar till kunskapsutveckling och förbättrad samverkan

- Vi tar vara på erfarenheter, kunskaper och synpunkter från enskilda deltagare, brukarorganisationer och/eller grupper av deltagare.
- Personal (handläggare, vårdgivare m.fl.) och chefer på de samverkande myndigheterna upplever att verksamhet som förbundet finansierar bidrar till bättre samverkan.
- Våra insatser leder till ökad kunskap hos medlemmarna inom området samverkan och arbetslivsinriktad rehabilitering.
- Vi bidrar till arbete för att stärka och utveckla en jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering.
- Välfärdsguiden finns och vi strävar efter ökat antal användare.
- Vi deltar och stödjer olika samverkansnätverk.

3.3 Finansiella mål för verksamheten

Vi ska bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning.

Aktiviteter 2026:

- Arbeta för att gemensamma medel används i enlighet med ovanstående mål.
- Arbeta för att det egna kapitalet omsätts i finansierade insatser.

Indikatorer:

- Finansiering av insatser till stöd för individer ska utgöra övervägande del av de samlade kostnaderna.
- Det egna kapitalet ska inte överstiga nivån enligt nationella rådets rekommendationer.

4. Uppföljning och utvärdering

Samordningsförbunden har utifrån förarbeten och lagstiftning ett tydligt uppdrag att följa upp sin verksamhet och finansierade insatser. Försäkringskassan erbjuder ett förenklat system för uppföljning, Uppföljning Finsam, där enbart antalet nya deltagare uppdelat på juridiskt kön anges.

Kvalitativ uppföljning sker genom det enkätverktyg som tillhandahålls av Nationellt Nätverk för Samordningsförbund (NNS). Enkätverktyget består av indikatorer för att mäta deltagares, medarbetares och beslutsfattares upplevelse av insatser och samverkan. Vidare använder vi delårsredovisning för uppföljning av finansierade insatser och har även utvecklat en modell för långtidsuppföljning. Metodmaterialet med sju frågor om våld används rutinmässigt i finansierade insatser i syfte att upptäcka och höja kunskap om våld i nära relationer.

5. Ökad kännedom om förbundet och spridning av resultat

Vi sprider våra resultat och synliggör vår verksamhet och vårt uppdrag i syfte att än mer kunna stödja medlemmarnas utvecklingsarbete.

Kansliet tillsammans med beredningsgrupp och styrelse ansvarar för att sprida information om vårt uppdrag och verksamhet genom olika kommunikationskanaler. Målsättningen för vårt kommunikationsarbete är att öka kunskapen om förbundets uppdrag och verksamhet. Detta görs genom olika typer av informationsinsatser hos medlemmarna men också kontinuerligt via vår webbplats, LinkedIn och nyhetsutskick. En viktig del i kommunikationsarbetet är att identifiera vilka kommunikationsinsatser våra målgrupper är i behov av, och göra både förbundet och de finansierade insatserna mer synliga.

6. Arbetsorganisation

Vi har en styrelse som fattar beslut om verksamhetens inriktning och budget. Nedan följer en kortfattad beskrivning av förbundets olika nivåer.

6.1 Styrelse

En styrelse utsedd av medlemmarna beslutar om vår verksamhet. I styrelsen ingår en ordinarie och en ersättare för varje medlem. Totalt består styrelsen av fyra ledamöter och fyra ersättare. Ersättaren har närvaro- och yttranderätt. Styrelsen utser inom sig en (1) ordförande och en (1) vice ordförande för den tid som styrelsen bestämmer. I styrelsens uppdrag ingår bland annat beslut om verksamhetsplan, budget och verksamhetsuppföljning.

6.2 Kansli

För 2026 föreslås kansliet bestå av två heltidstjänster fördelat på:

- förbundschef (100 %)
- utvecklingsledare (100 %)

Utöver kansliet köps tjänst för utvärdering och uppföljning från samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem, denna redovisas under stöd i samverkan.

6.3 Beredningsgrupp och styrgrupper

Till förbundet är knutet en beredningsgrupp. Beredningsgruppen består av tjänstemän från samordningsförbundets samtliga medlemmar. Beredningsgruppens huvudsakliga uppdrag består i att tillsammans med kansliet bereda ärenden till styrelsen samt verkställa styrelsens beslut.

Beredningsgruppens uppdrag är också att lyfta fram behov av och ge förslag på insatser som ska stödja och utveckla samverkan mellan huvudmännen för målgruppernas bästa.

Till varje finansierad insats bör det finnas en styrgrupp som svarar för att insatsen genomförs enligt plan. Det är viktigt att styrgruppen består av nyckelpersoner med beslutsmandat och god insyn i aktuella verksamheter så att insatsen kan utvecklas i den riktning som avsetts.

7. Budget 2026

7.1 Finansiering av Samordningsförbundet 2026

Samordningsförbunden finansieras enligt en modell med fördelningsnycklar baserade på försörjningsmätt och befolkningsantal. Även storlek på likvida medel vid årets utgång kan påverka tilldelningen. Du kan läsa mer om finansieringen av samordningsförbunden [här](#). Finansieringen sker genom att likvida medel överförs från medlemmarna till Samordningsförbundet. Försäkringskassan står för statens samlade andel, alltså även Arbetsförmedlingens del.

Våra intäkter från medlemmarna 2026 förväntas bli totalt 8 860 tkr.

Finansiär	Andel (%)	Preliminär Medlemsavgift 2025 i kr
Staten	50	4 430 000
Region Stockholm	25	2 215 000
Södertälje kommun	25	2 215 000
Totalt	100	8 860 000

Utöver medlemsintäkter beräknas vi även få medel, ca 156 tkr, från Europeiska Socialfonden för genomförande av länsgemensamt projekt, Lumena Conecto. Ingående balans för verksamhetsår 2026 beräknas uppgå till totalt ca 1,8 mkr, vilket tillsammans med medlemmarnas tilldelning och medel från europeiska socialfonden utgör den ekonomiska ramen för 2026. Total budgetram för 2026 uppgår därmed till ca 10,8 mkr.

7.2 Budgeterade intäkter och kostnader 2026

Budget för 2026 utgår från den information som finns idag avseende behov, efterfrågan och möjlighet till genomförande. Övervägande del av verksamhetens kostnader avser finansiering av insatser i form av projekt eller insatser som drivs av samordningsförbundets medlemmar.

I budgeten utgör de administrativa kostnaderna 31 procent, finansiering av stöd i samverkan utgör ca 7 procent och finansiering av individinriktade insatser utgör ungefär 62 procent av de samlade kostnaderna.

Budgetpost	Preliminär budget 2026
Intäkter	
Inbetalningar Huvudmännen	8 860 000
Intäkter (ESF)	156 000
Övriga Intäkter	
Summa intäkter	9 016 000
Utgifter	
Administration	2 970 000
Individinriktade insatser	5 850 000
Strukturinriktade insatser	630 000
Nya/Utökade insatser	0
Summa kostnader	9 450 000
Resultat	-434 000
Ingående eget kapital	1 838 249
Kvarvarande eget kapital	1 404 249

Nedan följer en preliminär fördelning av medel fördelat på administration, finansiering av individinriktade insatser samt finansiering av stöd i samverkan. Styrelsen fastställer budgetramen för respektive insats senast i mars 2026.

Administration	Preliminär budget 2026
Kansli drift	450 000
Kansli personal	2 300 000
Styrelse	120 000
Revision	100 000
Övrigt	0
Summa	2 970 000

Individinsatser	Preliminär budget 2026
Myndighetsgemensamt team	1 900 000
Lumena Alis	350 000
IPS i psykosvården	1 600 000
Samverkan UVAS	1 000 000
Nya insatser/övrigt	1 000 000
Summa	5 850 000

Stöd för samverkan	Preliminär budget 2026
Välfärdsguiden	130 000
Kommunikation och Kompetensutveckling	100 000
Utvärdering och uppföljning	200 000
Conecto	200 000
Nya insatser/övrigt	0
Summa	630 000