



Samordningsförbundet i Södertälje

Årsredovisning 2017

Beslutad av styrelsen 2018-03-16

Ordförande har ordet

Den 1 januari 2004 trädde lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser i kraft, i dagligt tal FINSAM. Redan 2005 bildades Samordningsförbundet i Södertälje med de fyra parterna Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting och Södertälje kommun. Genom samverkan i ett samordningsförbund kan parterna utveckla det gemensamma ansvarstagandet och därmed välfärds- och rehabiliteringsarbetet.

Det går bra för de flesta medborgarna i Södertälje. De världsledande företagen i Södertälje investerar och efterfrågan på arbetskraft är hög. Trots detta är arbetslösheten och utbetalningen av försörjningsstöd över snittet i länet och landet. Behovet av arbetslivsinriktad rehabilitering för flera av södertäljebor är stort.

Huvuduppgiften för samordningsförbundet i Södertälje är att verka för att de medborgare i behov av det ska få det stöd och den rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Insatserna syftar ofta till att samlokalisera, utveckla gemensamma metoder och individanpassa insatser så att man når en ökad effektivitet. Samordningsförbunden stödjer också aktivt aktiviteter som syftar till att få samarbetet mellan parterna att fungera mer effektivt.

Samordningsförbundet i Södertälje har under år 2017 startat två stora insatser; Mobilisering inför arbete, MIA och Samspråk samt utvecklat insatsen Rehab-arenan ytterligare. Tillsammans tar dessa insatser huvuddelen av förbundets resurser i anspråk. De tre insatserna har som övergripande mål att ge den enskilde stöd och rehabilitering för att kunna bryta negativa mönster och kunna försörja sig själv.

I Samordningsförbundets organisation finns kompetenta och handlingskraftiga representanter från de olika parterna i både styrelse, beredningsgrupp och styrgrupper. Detta ger goda förutsättningar för ett utvecklat ansvarstagande såväl inom den egna organisationen som mellan de olika myndigheterna.

Under året rekryterades en ny förbundschef då den tidigare innehavaren gick i pension.

Inriktningen av insatser har under åren dominerats av individinriktade projekt. Nu håller den inriktning sakta på att förändras och fler strukturinsatser har kommit igång. En process för att utöka förbundet med Nykvarns kommun har startat.

För att bättre kunna mäta kvalitén på förbundets insatser har verktyget indikatorer precis kommit igång och börjat användas.

Som vice ordförande i NNS (Nationellt Nätverk för Samordningsförbund) har jag de senaste åren fått vara med om ett ökat intresse för Samordningsförbunden och dess möjligheter för ökad samverkan mellan myndigheter. Låt oss fortsätta på den vägen.

Anne-Marie Larsson
Ordföranden

Innehållsförteckning

ORDFÖRANDE HAR ORDET	1
1.0 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
1.1 SAMMANFATTNING AV VERKSAMHETSÅRET	4
1.1.1 Ekonomiskt resultat	4
1.1.2 Verksamhetsutveckling i stort	5
1.1.3 Resultat på individnivå	5
1.1.4 Resultat på strukturell nivå	5
1.2 OM FÖRBUNDET	5
1.2.1 Organisation	6
1.2.2 Lagrum och verksamhetsidé	6
1.2.3 Uppdrag	6
1.2.4 Finansiering/Medlemsavgifter	6
1.2.5 Historik	6
1.2.6 Vision	6
1.3 BESKRIVNING AV VERKSAMHETEN	7
1.3.1 Målgrupper	7
1.3.2 Insatser	7
1.4 MÅLUPPFYLLELSE/RESULTAT	9
1.4.1 Uppföljning och resultat för individinriktade insatser	12
1.4.2 Uppföljning och resultat för strukturell påverkande insatser	17
1.5 STYRELSENS OCH BEREDNINGSGRUPPENS ARBETE UNDER ÅRET	18
1.5.1 Styrelsens sammansättning	18
1.5.2 Revisorer	19
1.5.3 Beredningsgruppens sammansättning	19
1.5.4 Kansliets bemanning	19
1.6 EKONOMISKT UTFALL	19
2. RESULTATRÄKNING	20
3. BALANSRÄKNING	20
4. NOTER	21
5. STYRELSENS BESLUT	23

1.0 Förvaltningsberättelse

2017 är året då tre omfattande projekt startat eller växlat upp, Rehab-arena Torekällberget, Mobilisering inför arbete (MIA) och Samspråk.

ESF-projektet MIA startade 1 april och ska pågå till 2020. Unikt är att sex Samordningsförbund i länet samverkar kring projektet. Projektet har förutom individmål även mål på organisation- och strukturnivå som bl. a. ska bidra till utveckling av samordningsförbunden men även till metodutveckling och stöd till arbetsintegrerande sociala företag (ASF). Samordningsförbundet i Södertälje stimulerar tillväxten av fler sociala företag genom att via Coompanion erbjuda affärsrådgivning, kurser och arrangera nätverksträffar. Upphandlingen av förberedande arbetsträningsplatser, som genomfördes under slutet av året, riktades till sociala företag.

Det framgångsrika ungdomsprojektet Ung i Telge (UiT) lades ner i årsskiftet 2016/2017. I budgeten för 2017 avsattes dock medel för ungdomsprojektet men dessa har av förklarliga skäl inte tagits i anspråk i någon större omfattning. Likaså har målet att nå 300 ungdomar eller att 40 % av dem ska arbeta eller studera efter avslutad insats, för deltagare i UiT, inte nåtts.

Projektet Uppsökare liksom den reviderade överenskommelse om övergången från gymnasiesärskolan till arbetslivet har enbart haft unga som målgrupp.

Våra välbesökta och uppskattade frukostmöten och föreläsningar har samlat många medarbetare, chefer och politiker från medlemsorganisationerna (men även representanter från den idéburna sektorn) och utgör alltjämt en viktig del i det strukturpåverkande arbetet.

Kansliet har tagit fram nya rutiner för hur ansökan/idéer till nya insatser ska utformas och vilka krav som ställs. Förbundet har finansierat några förstudier gällande förslag till nya insatser.

Uppföljning av insatserna sker genom registrering av vissa värden i SUS. SUS är ett myndighetsgemensamt uppföljningssystem som används för att följa upp resultaten av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet.

Uppföljning av förbundets insatser sker genom regelbundna styrgruppsmöten där redovisning sker genom statusrapporter. I statusrapporter ryms förutom faktiska antal även beskrivningar av mindre stegförflyttningar. Även stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning beskrivs vid avstämningar i styrgrupper.

Processen med att ta fram indikatorverktyget började 2012. Flera förbund har deltagit tillsammans med bl.a. brukarorganisationer och Örebro universitet. Via en konsensuskonferens april 2014 har de från början 137 framtagna indikatorer till de nu 15 kärnindikatorer tagits fram. Kärnindikatorer finns både som process och effektindikatorer, och både inom det individ- och det strukturinriktade arbetet. Måtten har testats hos 16 förbund, varav Södertälje var ett. Första mätning nationellt genomfördes i oktober 2017.

Alla samverkansparter i förbundet önskar en bättre samordning i sjukskrivning- och rehabiliteringsprocessen. En första workshop hölls den 10 mars 2017. En styrgrupp har bildats för att arbeta fram en "södertäljemodell" för samverkan. Då arbetet är komplext och

behöver vara långsiktigt har förbundet beslutat att rekrytera en metodutvecklare för att driva det fortsatta arbetet framåt.

En digital insatskatalog har byggts upp. Avsikten med katalogen är att ge handläggare inom alla myndigheter möjlighet att snabbt och enkelt kunna hitta de insatser som bedrivs inom arbetslivsinriktad rehabilitering, stödstrukturer och arbetsmarknadsåtgärder hos respektive myndighet. Katalogen är öppen för alla vilket innebär att medborgare själva kan hitta tänkbara insatser.

Under några år har det varit fel på ingående balanser. PWC som haft uppdraget att gå igenom obalansen har föreslagit justeringar för att komma till rätta med obalansen. Rättelse har gjorts för år 2017 enligt PWCs förslag.

Årets ekonomiska utfall visar på kr i 2 881 203 kr i överskott. Överskottet kan främst härledas till ambitionen att starta flera projekt bl. a för unga inte har kommit till stånd och att UiT lades ner samt att kartläggningar eller behovsanalys inte genomförts som planerat. Överskottet begränsas av att kostnaderna för MIA fullt ut tagits på år 2017. Den buffert, 800 000 kr, som avsatts i budgeten har endast utnyttjats till liten del. Utrymme för att starta några ytterligare större eller tidsmässigt längre projekt finns inte heller, då de tre stora projekten som är i gång, kommer att ta större delen av förbundets medel i anspråk under åren 2018 och 2019.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

1.1.1 Ekonomiskt resultat

Verksamhet	Ansvar	Budget 2017	Kostnad tom 31/12	Avvikelse i Kr
Kansliet	1000	-3 000 000	-3 230 276	-230 276
Rehab-arena Torekällberget	5400	-2 000 000	-1 980 000	20 000
GPS	5300	-1 460 000	-1 213 779	246 221
MIA	5500	-1 500 000	-2 387 763	-887 763
Garden Café	5600	-840 000	-742 000	98 000
SamSpråk	5700	-696 700	-494 466	202 234
Coompanion	1000	-600 000	-600 000	0
Utveckling/ev. nya insatser	1000	-2 734 288	-349 368	2 384 920
Oförutsedda kostnader	4700	-800 000	-42 807	757 193
MUCF	5800	-750 000	-459 326	290 674
Totalt		-14 380 988	-11 499 785	2 881 203

Resultatet 2017 (2 881 203 kr). Obs! Här visas MIAs projektet nettokostnaderna som är 2 387 763 = (MIA kostnader 3 555 703 – MIA intäkter 1 167 940).

Resultatet 2017 (2 881 203 kr) kan kortfattat förklaras med följande:
Färre projekt och insatser än planerat har kommit igång.

Överskottet ligger utöver ramen (2 090 000 kr) för det som tillåts i den fördelningsmodell som Nationella rådet tillämpar och kan därför påverka medelstillelningen för 2019. I överskottet ingår obudgeterat bidrag från MUCF med 750 000 kr.

1.1.2 Verksamhetsutveckling i stort

Flera stora fleråriga projekt, MIA, Rehabarenan och Samspråk, startade under året liksom arbetet med att påverka strukturen inom sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen. Arbetet med Insatskatalogen – digital plattform av befintliga insatser inom myndigheterna - har kommit igång. Uppföljningsverktyget Indikator prövades i skarpt läge under hösten. Rutiner för hur förslag till nya insatser ska utformas och hur dessa ska följas upp har utarbetats.

1.1.3 Resultat på individnivå

Utifrån Verksamhetsplan och projektbeskrivningar så skulle förbundets insatser nå 558 individer. Resultatet blev 299 individer registrerade i SUS. Flertalet av dem är kvinnor. Avvikelsen förklaras av nedläggningen av UiT. En generell svårighet är att få deltagare till projektet vid start. Ibland är även analysen av behovsgruppen ofullständig. Det som inte kan följas eller mätas i uppföljningssystem SUS är de stegförflyttningar som görs av många deltagare vilket är olyckligt. För flera av dem som har behov av arbetslivsinriktad rehabilitering är vägen från passivitet till någon form av aktivitet lång.

1.1.4 Resultat på strukturell nivå

Start av den digitala insatskatalogen och arbetet med att ta fram en ny samverkansmodell för sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen är strukturella insatser som gjorts under året. Sex frukostmöten och tre föreläsningar på olika teman har genomförts. Totalt har dessa strukturerpåverkande insatserna samlat närmare 750 deltagare. Förbundet är fortfarande väl känt hos våra medlemmar men vi kan konstatera att den höga personalomsättningen hos våra medlemsorganisationer gör att vi behöver planera in information om FINSAM för nya handläggare och chefer.

1.2 Om förbundet

Syftet med Samordningsförbundet är att, med stöd av lagen om finansiell samordning, bidra till koordineringen av det arbetslivsinriktade rehabiliteringsområdet mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Stockholms läns landsting och Södertälje kommun. De olika myndigheterna och vården erbjuder stöd och insatser som är tillräckliga för flertalet av de medborgare som har behov av rehabiliteringsinsatser. De som har en mer komplex problematik som gör att flera myndigheter behöver bli inblandade upplever ofta en stor brist på samordning. För dessa individer kan myndighetsgränserna eller "stuprören" innebära förlängda rehabiliteringsprocesser, personligt lidande eller ekonomiska konsekvenser. För aktörerna i välfärdssystemet innebär bristen på samordning och samverkan stora ekonomiska förluster.

Genom Samordningsförbundet och med individens bästa i fokus ges en möjlighet att stödja och finansiera samordnade insatser utifrån lokala förutsättningar och behov.

Samordningsförbundet arrangerar också strukturerpåverkande insatser i syfte att myndigheterna ska finna nya strukturer för samverkan och samarbete.

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting samt Södertälje kommun som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har styrelsen ett kansli. Kansliet har stöd av en beredningsgrupp bestående av företrädare från de fyra medlemsorganisationerna. Samordningsförbundet är medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

1.2.2 Lagrum och verksamhetsidé

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutas av Samordningsförbundets medlemmar. Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning. Från 1/1 2018 gäller ny kommunallag.

1.2.3 Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva. På individnivå verkar Samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Insatserna syftar ofta till att samlokalisera, utveckla gemensamma metoder, individanpassa insatser eller arbeta förebyggande så att man når en ökad effektivitet. Samordningsförbunden stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan här handla om t.ex. kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

1.2.4 Finansiering/Medlemsavgifter

Årets tilldelning från ägarna uppgår till 11 630 340 kronor, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, landstinget med en fjärdedel och kommunen med resterande fjärdedel. Förbundet gick dessutom in i 2017 med ett ackumulerat överskott på 2 000 648 kronor från tidigare år. Total budget för 2017 var alltså 13 630 988 kronor.

1.2.5 Historik

Samordningsförbundet i Södertälje bildades 30 november 2005. I Sverige finns det totalt 82 samordningsförbund i 247 av landets 290 kommuner.

1.2.6 Vision

Samordningsförbundet värnar allas rätt till god hälsa och arbete
Detta innebär att:

- ✓ Hålla ihop samverkan och finansiera insatser som inte ryms i ordinarie verksamheter
- ✓ Stödja metodutveckling
- ✓ Påvisa brister i samverkan och föreslå åtgärder
- ✓ Verka för minskad sektorisering och "stuprörstänkande"
- ✓ Vara en långsiktig samverkanspart

1.3 Beskrivning av verksamheten

1.3.1 Målgrupper

I Verksamhetsplanen för 2017 beslutade styrelsen att i första hand fokusera på följande behovsgrupper:

- Unga som varken arbetar eller studerar med särskilt fokus på unga kvinnor med psykisk ohälsa samt de som uppbär aktivitetsersättning
- Nyanlända
- Individer med behov av "förrehabilitering" för att kunna delta i ordinarie rehabiliterings- och arbetsförberedande insatser.
- Långtidssjuka
- Övriga som ryms inom ramen för uppdraget i FINSAM-lagen

1.3.2 Insatser

För fördjupad information om insatserna - se bilaga.

Samordningsförbundet har under året delfinansierat sex olika **individinriktade** insatser och dessa redovisas nedanför grupperat efter Verksamhetsplanens (VP) behovsgrupper.

Individer med behov av "förrehabilitering" för att kunna delta i ordinarie rehabiliterings- och arbetsförberedande insatser och långtidssjukskrivna

Garden Café

Insatsen ska träna, och på andra sätt förbereda individerna så att de kan klara ett arbete på den ordinarie arbetsmarknaden eller kan ta del av de insatser välfärdssystemen erbjuder Upp till tio personer på heltid (fler vid deltid) samtidigt får möjlighet att arbetsträna/språkträna. Under året ska minst 20 personer fått möjlighet att ta del av insatsen. Kunniga och erfarna handledare ska finnas på arbetsplatsen för utveckling och lärande 40 % till osubventionerat eller subventionerat arbete inom ett år i insatsen. 30 % ska ha gjort "stegförflyttningar" så att de kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie program

Gemensamma planering och stöd, GPS

Utveckla en individanpassad arbetsmetod och individuella lösningar och arbetssätt för att kunna stötta individer långt från arbetsmarknaden och långtidssjukskrivna att närma sig arbete, studier eller hamna rätt i välfärdssystemet.

Behovs- och resursinventering, enligt Bostonmetoden, för 40 deltagare under 2016. 25 deltagare skall komma från Försörjningsstöd och 15 deltagare från Försäkringskassan. 50 % av projektdeltagarna skall göra stegförflyttningar inom olika livsområden inom 9 månader. Förlängd projekttid fram till och med mars 2017.

Mobilisering inför arbete, MIA

Målen för MIA är att 30 procent av deltagarna går vidare till arbete eller studier och att 40 procent kan delta i Arbetsförmedlingens ordinarie arbetsförberedande insatser. MIA i Södertälje ska ta emot 533 personer under projektperioden på tre år. Sammanlagt har projektet 2 500 deltagare i hela länet.

Rehabarenan

Skapa en rehabarena med arbetstränings- och rehabiliteringsplatser som kan erbjuda olika inriktningar för behovsgrupper som står särskilt långt från arbetsmarknaden.

Minst 20 deltagare är kontinuerligt placerade i de olika insatserna på arenan. 80 % av deltagande individer ska uppleva att de fått stöd som motsvarar deras behov och förväntningar.

Nyanlända

Samspråk

Samspråk är en språkutvecklande insats med mål att främja integration. Huvudsyftet är att förkorta vägen till etablering på arbetsmarknaden eller studier och därigenom att öka andelen individer i målgrupperna som går vidare till egen försörjning.

Effektivare språkinläring och resursutnyttjande.

Efter tre år finns ett nytt arbetssätt etablerat mellan Arbetsförmedlingen och Vuxenutbildningen.

100 deltagare (50 per målgrupp) per år får del av insatsen. Rullande intag med målet 300 deltagare under tre år. 70 % av deltagarna i arbete eller studier senast 6 månader efter avslutad insats.

Unga som varken arbetar eller studerar med särskilt fokus på unga kvinnor med psykisk ohälsa samt de som uppbär aktivitetsersättning

Uppsökare

Genom projektet ska kontakt etableras med den grupp som hamnat "mellan myndigheternas stolar". Dessa ska erbjudas insatser för utbildning och etablering i arbetslivet men även rehabiliterande insatser där de behövs.

Uppsöka minst 100 ungdomar. 60 av de uppsökta ungdomarna ska ha påbörjat/slussats till en insats med inriktningen mot arbete eller studier.

Strukturpåverkande insatser

Sammantaget har ca 750 personer deltagit i nedan strukturpåverkande aktiviteter, och då flest från kommunen. Hur vi når övriga myndigheters medarbetare, och då vården i synnerhet, är något som förbundet behöver arbeta vidare med.

Överenskommelse gällande övergången från Gymnasiesärskolan till arbetslivet

Många elever som avslutar Gymnasiesärskolan bedöms i dag kunna klara ett arbete på den ordinarie arbetsmarknaden givet att de får del av de stödinsatser som ingår i

Arbetsförmedlingens utbud. Denna möjlighet utnyttjas i alltför liten grad vilket medför att allt för många går direkt från skolan till daglig verksamhet enligt LSS. En överenskommelse finns mellan parterna Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommun (Social- och omsorgskontoret och Utbildningskontoret). Överenskommelse innebär att parterna gemensamt informerar eleverna i år 3 och om de möjligheter som finns hos resp. part i syfte att förbereda för en enklare övergång till arbetslivet.

Projektledarmöten har hållits ungefär var 6:e vecka

Syftet är att följa projekten/insatserna på nära håll och allmänt erfarenhetsutbyte. Kansliet har kunnat informera om vad som pågår från förbundets horisont, samtidigt som vi har fått viktig information från projekten. Dessa möten har också skapat värdefullt erfarenhetsutbyte mellan projekten och projektledarna, som delat tips och kontakter, hittat samarbetspunkter, stöttat varandra i projektledarrollen.

Arbetsintegrerande Socialt Företagande (ASF)

Socialt företagande öppnar nya möjligheter till egen försörjning. För personer som står mycket långt från arbetsmarknaden kan sysselsättning i ett arbetsintegrerande socialt företag (ASF) innebära ett viktigt steg mot egen försörjning. Förbundet vill underlätta för nya sociala företag att etablera sig samt möjliggöra för befintliga företag att leva vidare. I projektet Mobilisering inför arbete (MIA) är en viktig del att utveckla samarbetet med arbetsintegrerande sociala företag.

Frukostmöten och föreläsningar

Sex frukostmöten och tre föreläsningar på olika teman har genomförts. Totalt har dessa strukturerpåverkande insatserna samlat närmare 550 deltagare.

Teman för frukostmötena har varit:

- 14 februari Tema: Psykiatricentrum
- 24 april Tema: ESF-projektet MIA
- 8 juni Tema: Sociala företag, ASF och Kugghjulet
- 31 augusti Tema: Traumaföreläsning
- 13 oktober Tema: Våld i nära relationer
- 7 december Tema: Projekt finansierade via Samordningsförbundet presenterar sig

Teman för föreläsningarna har varit:

- 20 och 24 februari: Traumasymtom
- 14 november: Utmattning och psykisk ohälsa

Året avslutades traditionsenligt den 14 december med adventsmingel på förbundets kansli.

Insatskatalog och ny samverkansmodell

Lanseringen av den digitala insatskatalogen skedde på ett frukostmöte i augusti. Arbetet med att ta fram en ny samverkansmodell för sjukskrivnings- och rehabiliteringsprocessen har skett genom samverkansdag och seminarium. Rekrytering av metodutvecklare för det fortsatta arbetet pågår.

1.4 Måluppfyllelse/Resultat

De övergripande målen i verksamhetsplanen 2017

För de två målen *Samverkan och metodutveckling mellan parterna utvecklas* och *Skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet* är resultatet relativt gott.

I enkät till parternas chefsgrupp: styrgrupperna och beredningsgrupp samt styrelsen svarar majoriteten (57–67 %) att det finns strukturer för att initiera, upprätta och underhålla relationer mellan inblandade aktörer. Resultatet vad gäller att samverkan leder till att förebyggande insatser utvecklas eller att vi använder uppföljning och utvärdering som underlag för att utveckla de samordnade rehabiliteringsinsatserna är lägre (43–51 %) Svarsfrekvensen var mellan 67–78 %.

Målet *Personal och chefer ser nyttan av verksamheten* har inte mätts direkt. Däremot har personal fått frågan om de upplever att myndigheten de samverkar med lyssnar eller vet vad insatsen kan tillföra. Svaret från personalen är att 64 % anser att de "ofta", "för det mest" eller "alltid" blir lyssnade på och 68 % svarar att "ofta" och "för det mesta" upplever att andra myndigheter vet vad insatsen kan tillföra. Svarsfrekvensen var 68 %.

Kommentar: Samverkan och metodutveckling mellan parterna har utvecklats genom flera föreläsningar, frukostmöten och samverkansdagar. Arbetet med en förbättrad sjukskrivning- och rehabiliteringsprocess är både metodutveckling och integrerad samverkan. Nya rutiner för att skapa struktur och långsiktighet i samverkansarbetet har arbetats fram. Ett samarbete med Stockholms universitet har initierats för att utveckla arbetet med uppföljning och utvärdering. Avtal har slutits med NNS gällande Indikatorverktygen i syfte att utveckla kvalitetsarbetet. Medlemsdialoger genomförs lokalt två gånger per år.

Deltagarna kommer till arbete, studier eller närmare arbete

Av det totala antalet deltagare så är det relativt få som går direkt till arbete eller studier. Totalt är antalet inskrivna under 2017 224 personer, varav 168 (116 kvinnor och 52 män) nya och 81 (56 kvinnor och 25 män) avslutades. 8 personer har avslutats till arbete (varav två till studier), fem kvinnor och tre män varav samtliga utom en av kvinnorna gått till osubventionerade anställningar. Sex personer, lika delar kvinnor och män, har även skrivits ut på grund av sjukdom. Två personer har flyttat. Främsta avslutsanledningar är *övrigt* (48 varav 33 kvinnor och 15 män). I gruppen *övrigt* finns personer som gjort stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning.

Deltagarnas behov av offentlig försörjning minskar

Försörjningsförändringarna är relativt små för 2017. En viss positiv stegförflyttning går att utläsa utifrån sänkning av försörjningsstöd och sjukpenning samt en ökning av antal utan offentlig försörjning. Försörjningstyperna är jämt fördelade mellan könen förutom beträffande försörjningsstöd och sjukpenning.

Kommentar: Flertalet av förbundets insatser pekar på en god utveckling för deltagaren även om det inte leder till arbete eller studier direkt efter avslut. Även om främsta avslutsanledningen är *övrigt* vet vi, genom uppföljning i våra styrgrupper, att personer gjort stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning. Vid uppföljning under pågående svarar ca 75 % att de känner sig mer redo att kunna arbeta eller studera.

Mål utöver

Utöver de övergripande målen i VP för 2017 finns för projektet MIA följande mål på organisations- och strukturnivå gällande alla samverkande samordningsförbund i länet:

Samverkan och lärande
Vetenskapligt beprövade och evidensbaserade metoder
Jämförbara mätverktyg för samordningsförbunden
Arbetsintegrerade sociala företag
Mål horisontella kriterier

Kommentar: Då projektet inte pågått så lång tid finns ännu utvärderingar kring målen på organisations- och strukturnivå.

Insatsspecifika mål enligt VP 2017

Mål för ungdomsinsatser och för unga med aktivitetsersättning
En stor del av ungdomsinsatserna (300 ungdomar/år) skulle enligt VP göras inom ramen för Ung i Telge (UiT). UiT lades ner i årsskiftet 2016/2017. Däremot genomfördes projektet

Uppsökare. En kartläggning av 454 personer med aktivitetsersättning i Södertälje gjordes i samverkan med Försäkringskassan och kommunen. Projektet har etablerat kontakt med de 74 personer som haft oklar sysselsättning. Av dessa har 14 personer sökts upp. Uppsökaren har aktivt arbetat med 10 personer och slussat 7 till MIA för förrehabilitering eller arbetsrehabilitering. 2 av 10 har fått studievägledning och ska påbörja studier. En överenskommelse gällande övergången från Gymnasiesärskolan till arbetslivet finns mellan parterna Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Södertälje kommun (Social- och omsorgskontoret och Utbildningskontoret) vars syfte är att förbereda för en enklare övergång till arbetslivet.

Kommentar: Kartläggning av målgruppen har genomförts och gett en mer nyanserad bild av gruppen. Överenskommelsen för gymnasiesärskolan ska ses som ett sätt att stärka behovsgruppens ställning på den ordinarie arbetsmarknaden.

Mål för arbetsintegrerande sociala företag (ASF)

Under året har Samordningsförbundet finansierat en tjänst motsvarande 0,9 åa hos Coompanion. Coompanion har erbjudit kostnadsfri affärsrådgivning, kurser, utbildningar och träffar för blivande och befintliga sociala företag.

I uppdraget ingår även att stödja ASF i Södertälje kommun inom områden som affärsutveckling, främja möjligheterna för befintliga ASF samt personer som vill starta ASF att medverka och ta del av resurser som kommer att erbjudas inom ESF-projekten Kugghjulet och MIA. Coompanion har upphandlats av organisationen FAMNA som utförare av utvecklingsinsatser i länets ASF i projektet KUGGHJULET

Stadsmissionen etablerade under 2017 en second hand-butik i Södertälje.

Underlag till policy för upphandling avseende sociala företag har lämnats till kommunen.

Kommentar: Finansiering av tjänst sker genom Samordningsförbundet via köp av Coompanion. Coompanion arrangerar nätverksträffar och deltar i stödstrukturen "KUGGhjulet"

Mål för samverkansteam

Två projekt håller på att utveckla samverkansteam, MIA och Samspråk. Deltagare i MIA har kunnat ta del av vissa projekt som förbundet finansierat (Samspråk, Garden Café)

Kommentar: Genom samverkan över myndighetsgränser och via olika yrkesprofessioner finna vägar för den enskilde att komma till egen försörjning.

Mål för Rehab-arenan

Förutom kafé Lindblom har ytterligare tre spår tillkommit; konditori Bellevue, odling samt områdes- och rekvisitaskötsel. Rehabarenan haft 24 deltagare, av dessa var 13 kvinnor och 11 män, utöver dessa har 9 personer registrerats anonymt.

Möjligheten att kunna anpassa uppgifter efter behov har medfört att personer med oklar arbetsförmåga har kunnat prövats på arenan. Vilket möjliggjort stegförflyttningar både i deltagarens egna utveckling samt utifrån att närma sig arbetsmarknaden. 4 av 9 avslutade har avslutats till arbete, en till studier. Tre personer har avslutats till fortsatt rehabilitering eller aktivt arbetssökande, bara en person till sjukdom. Stegförflyttningar utifrån försörjningsförändringar kan också ses genom en tydlig minskning av försörjningsstöd samt egen försörjning.

Kommentar: Tre arbetslag och 24 deltagare stämmer väl överens med målen. Karriärstödjaren har omvandlats till samordnare och arbetat aktivt för utslussning till ordinarie verksamhet och arbete.

1.4.1. Uppföljning och resultat för individinriktade insatser

Bakgrund

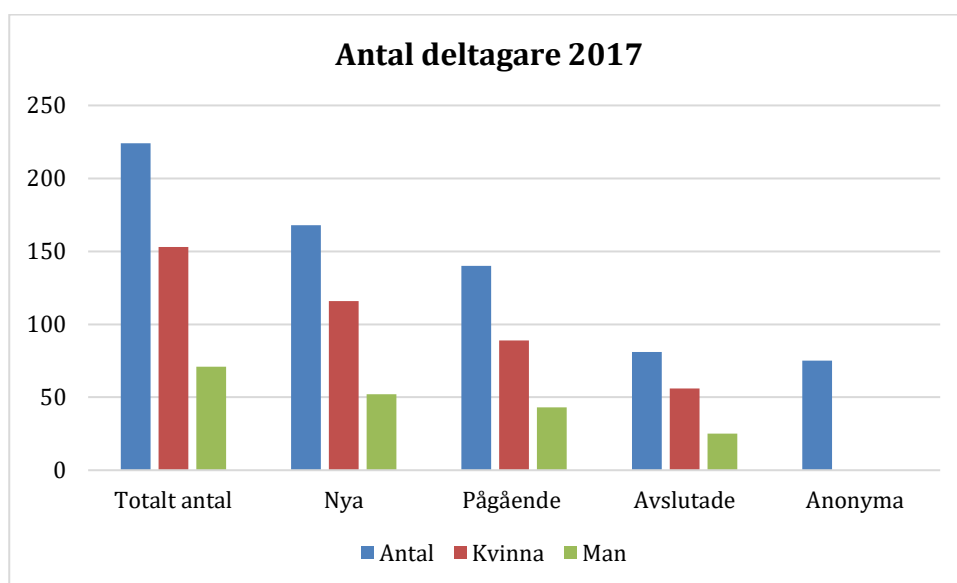
Uppföljning av förbundets insatser sker genom regelbundna styrgruppsmöten där redovisning sker genom statusrapporter. I statusrapporter ryms förutom faktiska antal även beskrivningar av mindre stegförflyttningar i form av att t.ex. hamna rätt i välfärden genom att få rätt insats och rätt ersättning. Även stegförflyttningar i form av att gå från förrehabilitering till arbetsrehabilitering och vidare till arbetsprövning eller träning beskrivs vid avstämningar i styrgrupper.

Uppföljning sker även genom registrering av vissa värden i SUS. SUS är ett myndighetsgemensamt uppföljningssystem som används för att följa upp resultaten av samverkan och finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet som finansieras av anslaget Bidrag till sjukskrivningsprocessen. I SUS registreras deltagares uppgifter gällande bl.a. försörjning och utbildning och visar kvantitativa värden.

Vidare har förbundet precis börjat använda sig av en mer kvalitativ uppföljningsmetod i form av NNS Indikationer för finansiell samordning. Vilket är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser.

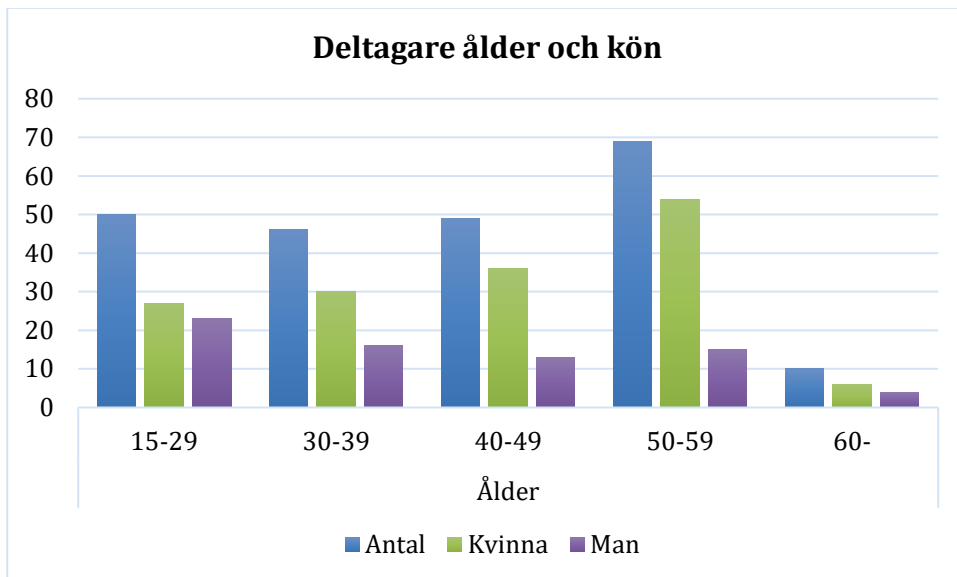
SUS

Totalt finns uppgifter om 299 personer i SUS under 2017 och av dessa har 224 registrerats med personnummer, av dem är 153 kvinnor och 71 män, resterande 75 personer har registrerats anonymt. Främsta anledningarna till anonym registrering är skyddad identitet eller för att visa stegförflyttningar inom en insats (t.ex. Rehabarenan). Nedan visas resultat utifrån de 224 personer som registrerats med personnummer.



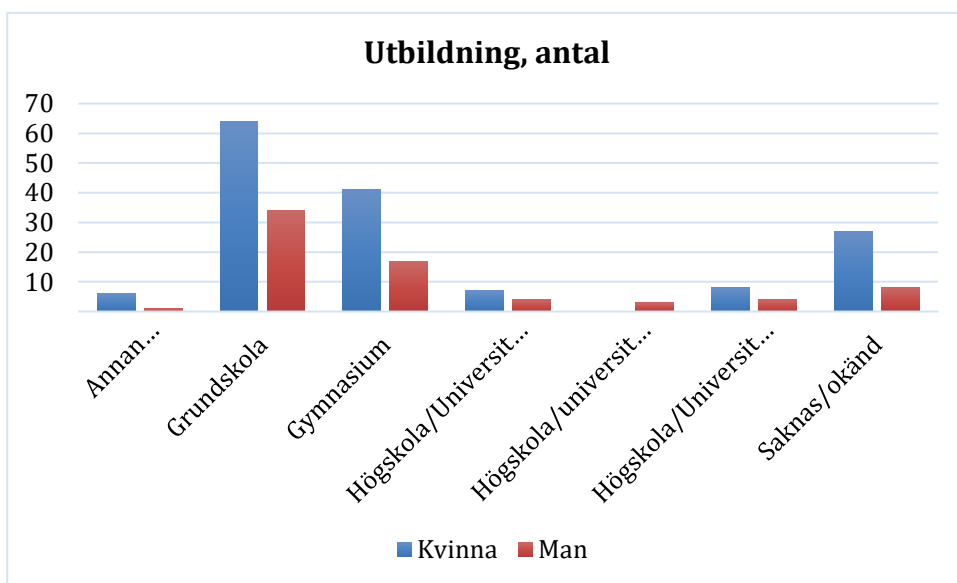
Relativt jämn fördelning mellan åldersgrupperna, dock kan man se ett något större antal i gruppen 50–59 år, 69 personer (54 kvinnor/15 män).

Ålder	Antal (kvinnor/män) 224 (153/71)
15-29	50 (27/23)
30-39	46 (30/16)
40-49	49 (36/13)
50-59	69 (54/15)
60 -	10 (6/4)

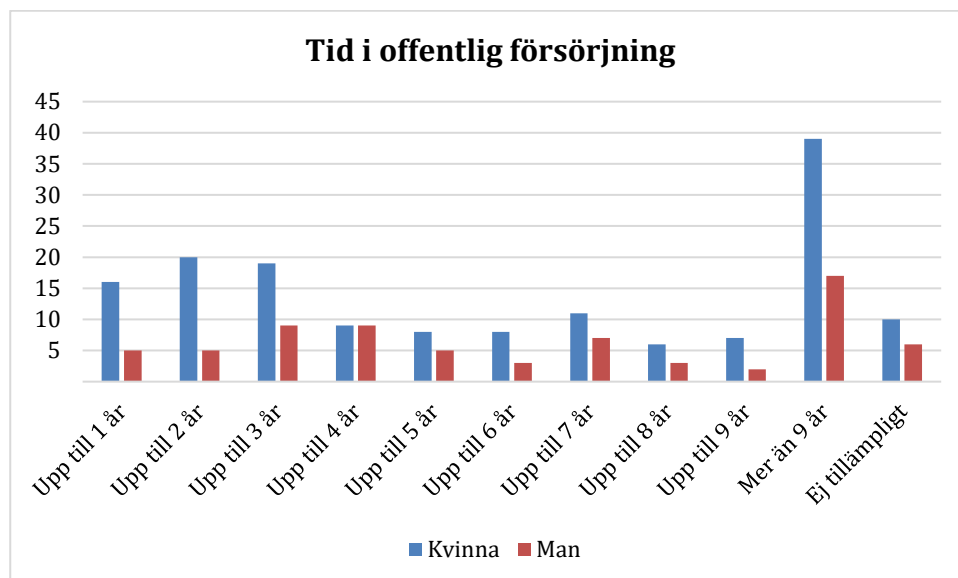


När det gäller utbildningsnivå så har majoriteten, 98 personer, grundskola.

Utbildning	Antal (kvinnor/män) 224 (153/71)
Grundskola	98 (64/34)
Gymnasium	58 (41/17)
Annan eftergymnasial utbildning	7 (6/1)
Högskola/Universitet upp till 1 år	3 (0/3)
Högskola/Universitet upp till 3 år	12 (8/4)
Högskola/Universitet mer än 3 år	11 (7/4)
Saknas/okänd	35 (27/8)



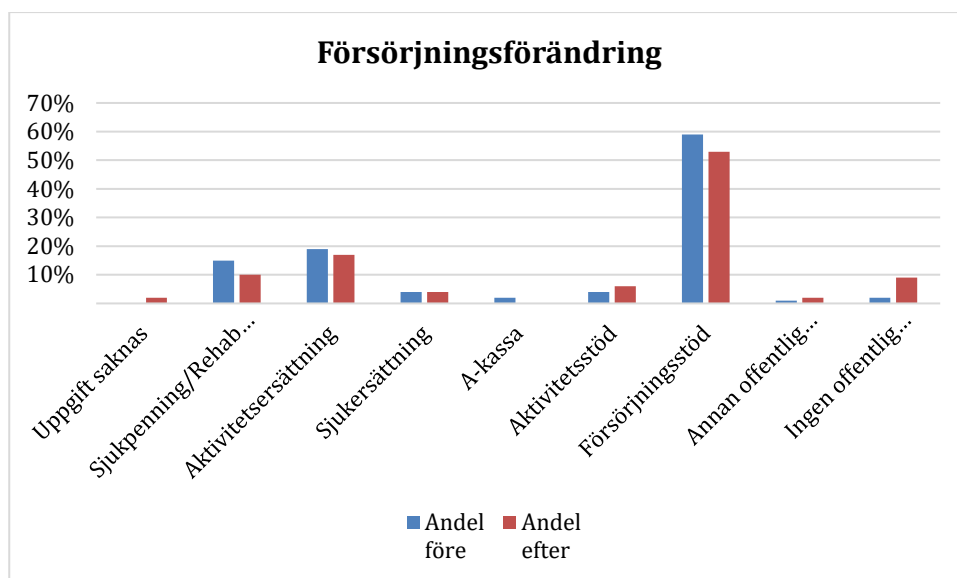
Hos 208 personer (av 224) har tid i offentlig försörjning registrerats. En relativt jämn fördelning kan ses inom ramen tre år med offentlig försörjning (medeltal 25 personer) samt mellan fyra och sju år (medeltal 15 personer). Sedan finns de, 56 personer (39 kvinnor/17 män), som haft offentlig försörjning i mer än 9 år.



Under 2017 startade 168 (116 kvinnor och 52 män) personer insatser och 81 (56 kvinnor och 25 män) avslutades. Främsta avslutsanledningar är övrigt (48 varav 33 kvinnor och 15 män) och fortsatt rehabilitering (17 varav 13 kvinnor och 4 män). 8 personer har avslutats till arbete (varav två till studier), fem kvinnor och tre män varav samtliga utom en av kvinnorna gått till osubventionerade anställningar. Sex personer, lika delar kvinnor och män, har även skrivits ut på grund av sjukdom. Två personer har flyttat.

Försörjningsförändringarna är relativt små för 2017. En viss positiv stegförflyttning går att utläsa utifrån sänkning av försörjningsstöd och sjukpenning samt en ökning av antal utan offentlig försörjning. Försörjningstyperna är jämt fördelade mellan könen förutom beträffande försörjningsstöd och sjukpenning. När det gäller sjukpenning så är det nästan enbart kvinnor och i gruppen med försörjningsstöd så är det ca tre gånger fler kvinnor både före och efter insats.

Försörjning	Antal deltagare före insats	Antal deltagare efter insats
Uppgift saknas		2
Sjukpenning/Rehabpenning	12	8
Aktivitetsersättning	15	14
Sjukersättning	3	3
A-kassa	2	
Aktivitetsstöd	3	5
Försörjningsstöd	48	43
Annan offentlig försörjning	1	2
Ingen offentlig försörjning	2	7



Indikatorer för finansiell samordning

NNS Indikatorer för finansiell samordning är ett instrument för samordningsförbund och insatser att bedöma egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund, samt ge förbund och ingående parter ett stöd att förbättra samordningen av arbetslivsrehabiliterande insatser.

Processen med att ta fram indikatorverktyget började 2012, flera förbund har deltagit tillsammans med bl.a. brukarorganisationer och Örebro universitet. Från 137 framtagna indikatorer till 15 kärnindikatorer via en konsensuskonferens april 2014. Kärnindikatorer finns både som process och effektindikatorer, och både inom det individ- och det strukturinriktade arbetet. Måtten har testats hos 16 förbund, varav Södertälje var ett. Första förkortade mätningen nationellt genomfördes september - oktober 2017. Kommande period är 1 nov -31 okt.

Verktyget vänder sig till 5 respondentgrupper uppdelat på 6 enkäter för olika perspektiv inom den finansiella samordningen: **Deltagare:** Individer som deltar i verksamhet som finansieras eller stöds av ett samordningsförbund. *Pågående- och avslutsenkät.*

Förbundschefer: Personal som arbetar på uppdrag av förbundets styrelse och/eller har titeln förbundschef eller dylikt. Kan även omfatta annan kanslipersonal som har erfarenhet och arbetar med områden som kan hänföras till frågorna. **Parternas chefsgrupp:** Exempelvis lednings-, berednings-, styrgrupper och lokala samverkansgrupper. **Personal:** Professionella som har en given roll gentemot deltagare i samordningsförbunden. *Verksamheter som använder NNS indikatorer för deltagare ska även göra det för personalen.* **Styrelse:** Representerar från förbundsmedlemmarna som är utsedda att sitta i styrelsen för ett/flera samordningsförbund, både ordinarie och ersättare.

Resultat för Södertäljes första officiella testmätning, hösten 2017 (september-oktober) Enkät för deltagare under pågående insats:

41 personer (av 50= svarsfrekvens 82 %) har svarat på minst en fråga, 16 av dem är kvinnor och 7 är män. 18 personer har vi ingen uppgift kring kön. För att kunna använda enkäterna med variabeln kön krävs tillräckligt antal. Endast insatsen MIA delade därför ut enkäter med variabeln kön. Resultaten var övervägande positiva.

95% (39 st) av de tillfrågade svarar att de har en person eller ett team att vända sig till

80% tycker att personalen "för det mesta" eller "alltid" tar till vara erfarenheter, kunskaper och synpunkter.

78 % anser att "för det mesta" eller "alltid" får de ett stöd som är till stor nytta för dem. Om man lägger till "ofta" blir siffran 91 %.

85 % tycker att "för det mesta" eller "alltid" får stödet ta den tid det behöver. Ca 75 % upplever att de känner sig mer redo att kunna arbeta eller studera.

Enkät för personal i insatserna:

19 personer (av 23= svarsfrekvens 83 %) har svarat på minst en fråga. Denna enkät visar en mer nyanserad bild.

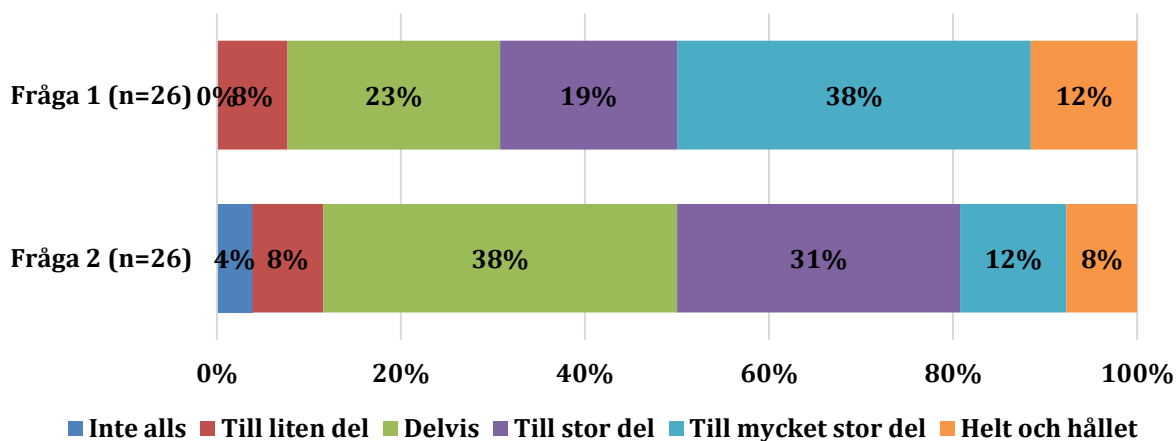
41%) av de tillfrågade svarar att stödet de ger "ofta", "för det mesta" eller "alltid" får ta den tid som behövs

33 % (6st) tycker att det "för det mesta" eller "alltid" finns tillräcklig planering för vad som ska hända efter att detta stöd upphör. Lägger man till "ofta" ökar det till 50% (9 st)

35 % anser att de man samverkar med hos andra myndigheter "för det mesta" eller "alltid" lyssnar. Om man lägger till "ofta" blir siffran 64 %.

17 % upplever att de man samverkar med hos andra myndigheter "för det mesta" vet vad insatsen kan tillföra. Om man lägger till "ofta" stiger siffran till 61 %

Enkät till parternas chefsgrupp delades ut till styrgrupperna för varje insats samt förbundets beredningsgrupp, 68 % svarsfrekvens (38 tillfrågade, 26 svarande):

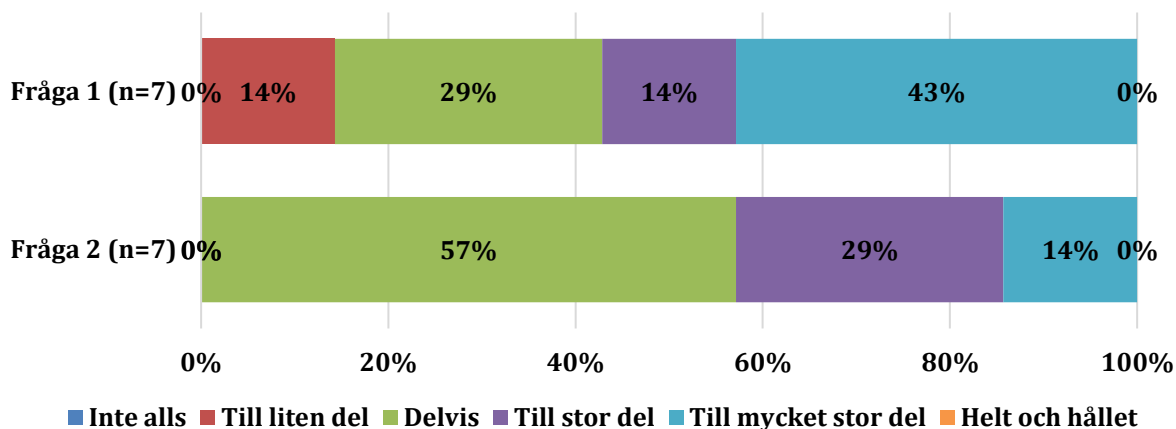


Fråga 1: Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?

Fråga 2: Har erfarenheter från er samverkan lett till att förebyggande insatser utvecklats?

Enkät parternas chefsgrupp med enbart förbundets beredningsgrupp:

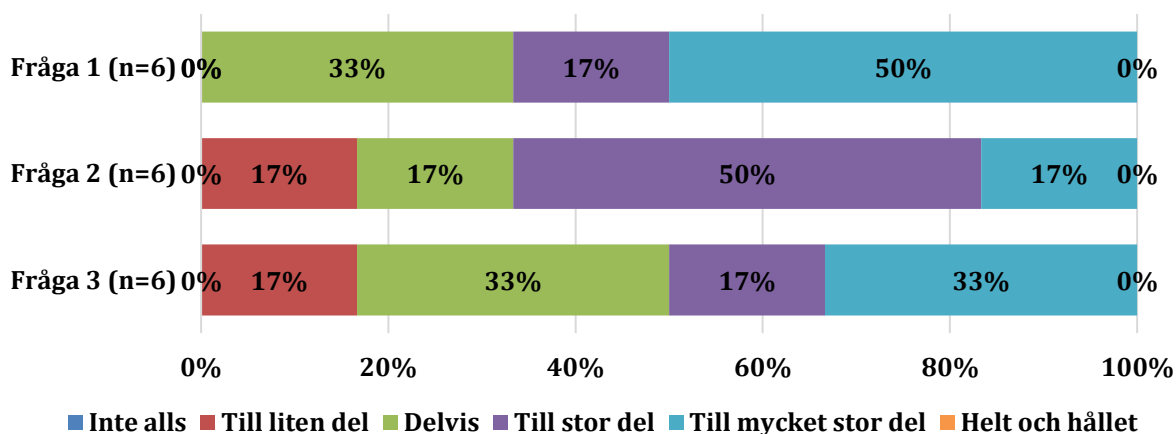
78 % svarsfrekvens (9 tillfrågade, 7 svarande)



Fråga 1: Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?

Fråga 2: Har erfarenheter från er samverkan lett till att förebyggande insatser utvecklats?

Enkät för förbundets styrelse, 67 % svarsfrekvens (9 tillfrågade, 6 svarande):



Fråga 1: Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?

Fråga 2: Har ni en strategi för hur ni arbetar med uppföljning och utvärdering av de samordnade rehabiliteringsinsatserna?

Fråga 3: Använder ni uppföljning och utvärdering som underlag för att utveckla de samordnade rehabiliteringsinsatserna?

1.4.2. Uppföljning och resultat för strukturerande insatser

Genom att vara aktiva och finnas i olika sammanhang försöker samordningsförbundet att bli "kända" hos våra medlemsorganisationer men även i civilsamhället och andra organisationer.

Förbundet är sedan flera år representerat i "LÖK-gruppen" (lokal överenskommelse mellan kommunen och arbetsförmedlingen) som arbetar med etableringsprocessen. Ur detta har projektet Samspråk startat.

Förbundet är också med i den lokala samverkansgruppen (LSG) där kontorscheferna för Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting (Psykiatrin) och kommunen (Social- och omsorgskontoret och Arbetslivskontoret) har ett samverkansforum. LSG arrangerar bl. a årligen informationsmöten för nya medarbetare hos de olika myndigheter dels för att informera om resp. myndighetsuppdrag, dels på vilket sätt samverkan sker mellan myndigheterna.

Våra frukostmöten och föreläsningar utgör alltjämt ett välbesökt forum för personal, chefer och politiker från våra medlemsorganisationer, men även andra viktiga samhällsaktörer. Gemensamt kompetensutvecklande, kontaktknytande och idéskapande skulle kunna sammanfatta nyttan med denna mötesplats.

Insatskatalogen är en digital plattform där samtliga myndigheter får kunskap om de insatser som finns hos resp. myndighet vilket underlättar för handläggare att snabbt och enkelt få kunskap om vilka insatser som finns tillgängliga.

Samordningsförbundet är en väl etablerad organisation i Södertälje och många kontakter oss för att få stöd och råd i samverkansfrågor. Det finns dock stora möjligheter för Samordningsförbundet att tillsammans med medlemsorganisationer ytterligare utveckla samverkan till gagn för medborgarna i Södertälje.

1.5 Styrelsens och Beredningsgruppens arbete under året

Styrelsen har under året haft sju protokollförda sammanträden varav två varit kombinerade med en hel och en halv planeringsdag tillsammans med beredningsgruppen och kansliet.

Presidiet har sammanträtt ca två veckor före varje styrelsemöte.

Beredningsgruppen har träffats vid nio tillfällen varav två gånger var de gemensamma planeringsdagarna.

Ordförande, Förbundschef m. fl. deltog den 29 mars och 18 oktober på medlemsdialoger, som i år anordnades lokalt i Södertälje. Ordförande och Förbundschef har dessutom under året deltagit i konferenser anordnade av Nationella rådet respektive NNS, samt ett antal andra möten och konferenser såsom FINSAM-konferensen i Malmö.

1.5.1 Styrelsens sammansättning

Utifrån förbundsordningen som började gälla 2015-01-01 har styrelsen fyra ordinarie ledamöter och fyra ersättare.

Ordinarie ledamöter: (vid utgången av år 2017)

Anne-Marie Larsson (M), Ordföranden, Stockholms läns landsting,
Rose-Marie Jacobsson (S), Vice ordföranden, Södertälje kommun,
Claes-Göran Nilsson, Arbetsförmedlingen,
Nagam Alkass, Försäkringskassan

Ersättare:

Linda Ålegård (S), Stockholms läns landsting,
Metin Hawsho (FP), Södertälje kommun,
Carin Melander-Hedman, Försäkringskassan
Hanna Jakobsson, Arbetsförmedlingen

1.5.2 Revisorer

Samordningsförbundet granskas av revisorer som är utsedda av huvudmännen

Sören Lekberg (S), revisor, Södertälje kommun

Karin Brodin (M), revisor, Stockholms läns landsting

Sakkunniga biträden från Ernst & Young AB: Anders More, verksamhetsrevisor och Jonatan Svensson, ekonomisk revisor.

Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan har anlitat Deloitte AB, Anders Rabb

1.5.3 Beredningsgruppens sammansättning

Susanne Landin, Försäkringskassan

Mathias Holmlund, Försäkringskassan

Malin Bonin, Stockholms läns landsting

Roland Gustafsson, Arbetsförmedlingen

Samar Assali, Arbetsförmedlingen

Eva Pedersen-Wallin, Södertälje kommun

Cecilia Ståhl, Södertälje kommun

Johan Brink, Södertälje kommun

1.5.4 Kansliets bemanning

Hans Carlsson, Förbundschef, tom 31 mars

Kjell Sjundemark, Förbundschef fr om 1 mars

Micaela Magnusson, Utvecklingsledare

Emma Gabriel, Ekonomiassistent

1.6 Ekonomiskt utfall

Årets ekonomiska utfall visar på kr i 2 881 203 kr i överskott. Överskottet kan främst härledas till ambitionen att starta flera projekt bl. a för Unga inte har kommit till stånd. Överskottet begränsas av att kostnaderna för MIA fullt ut tagits på år 2017. Den buffert på 800 000 kr har endast utnyttjats till liten del. Utrymme för att starta några ytterligare större eller tidsmässigt längre projekt fanns inte heller då de tre stora projekten som är i gång kommer att ta större delen av förbundets medel i anspråk under åren 2018 och 2019.

Förslag om att nyttja 2017 års överskott kommer att presenteras för styrelsen vid marssammanträdet.

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2017-01-01 -2017-12-31	2016-01-01 -2016-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	2	11 630 338	11 630 337
Övriga intäkter	3	1 917 940	0
Summa intäkter		13 548 278	11 630 337
Verksamhetens kostnader	4	-12 663 905	-10 995 554
Verksamhetens nettokostnad		884 373	634 783
Finansiella intäkter		0	1 564
Finansiella kostnader		-3 821	-3 577
Resultat före extraordinära intäkter		880 552	632 770
Periodens/årets resultat		880 552	632 770

3. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2017-12-31	2016-12-31
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar		325 783	289 835
Kassa och banktillgodohavande		5 402 170	5 778 728
Summa omsättningstillgångar		5 727 953	6 068 563
Summa tillgångar		5 727 953	6 068 563
Eget kapital och skulder			
Eget kapital		2 881 201	2 000 647
Kortfristiga skulder	5	2 846 752	4 067 916
Summa eget kapital och skulder		5 727 953	6 068 563
Panter och därmed jämförliga säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

4. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

Not 2. Verksamhetens medlemsavgifter

	2017-12-31	2016-12-31
Driftbidrag från staten	5 815 170	5 815 169
Driftbidrag från Södertälje kommun	2 907 584	2 907 584
Driftbidrag från Stockholms läns landsting	2 907 584	2 907 584
Summa	11 630 338	11 630 337

Not 3. Övriga intäkter

	2017-12-31
Bidrag från MUCF	750 000
Bidrag från ESF /MIA projektet	1 167 940
Summa	1 917 940

Not 4. Verksamhetens kostnader

	2017-12-31	2016-12-31
Lämnade bidrag	-8 741 922	-8 354 957
Köpta tjänster	-1 117 964	-464 973
Övriga externa kostnader	-554 956	-410 239
Personal kostnader	-2 249 063	-1 765 385
Summa	-12 663 905	-10 995 554

Not 5. Verksamhetens skulder

	2017-12-31	2016-12-31
Leverantörsskulder	2 290 013	1 915 533
Upplupna semesterlöner	23 848	14 850
Upplupna sociala avgifter	45 074	43 132
Övriga upplupna kostnader	455 894	1 308 773
Övriga förutbetalda intäkter	0	750 000
Övriga skulder	31 923	35 628
Summa	2 846 752	4 067 916

Not 6.

Sammanställning av utfall och budget 2017

Insatser	Utfall 2017-12-31	Budget 2017	Avvikelse 2017-12-31
Rehab-Arena Torekällberget	-1 980 000	-2 000 000	20 000
GPS	-1 213 779	-1 460 000	246 221
MIA	-3 555 702	-1 500 000	-2 055 702
Garden Café	-742 000	-840 000	98 000
SamSpråk	-494 466	-696 700	202 234
Utveckling	-349 368	-2 734 288	2 384 920
MUCF	-459 326	0	-459 326
Oförutsedda kostnader	-42 807	-800 000	757 193
Coompanion	-600 000	-600 000	0
Summa insatser	-9 437 448	-10 630 988	1 193 540
Summa kansli och styrelse	-3 226 455	-3 000 000	-226 455
Totalt	-12 663 903	-13 630 988	967 085
Intäkter/medlemsavgifter	11 630 338	11 630 338	0
MUCF intäkter	750 000	0	750 000
ESF intäkter	1 167 940	0	1 167 940
Summa intäkter	13 548 278	11 630 338	1 917 940
Finansiella intäkter	0	0	0
Finansiella kostnader	-3821	0	-3821
Resultat	880 554	-2 000 650	2 881 204

5. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 2018-03-16

.....
Anne-Marie Larsson
Ordförande

.....
Rose-Marie Jacobsson
Vice ordförande

.....
Claes-Göran Nilsson
Ledamot

.....
Nagam Alkass
Ledamot